

# 企業教育訓練課程

## -精實管理系列

人才的金字塔  
刷新企業新未來

粉絲頁：CI 學院



## 關於我們

中衛發展中心為非營利財團法人之產業技術服務機構，旨在促進產業合作綜效發展，協助產業體系深耕茁壯。「熱誠、精業、綜效、卓越」是我們的價值觀，強化產業網絡，提升經營綜效；落實政府政策，推動產業升級，是我們的兩大使命，期許成為經營綜效的策略夥伴、政府政策的得力推手。

CI 學院為能協助台灣企業持續改善，我們提供企業建構培育人才韌性能力，提升企業競爭力，增加企業的獲利，持續不斷的改善是企業求生的法則，更是追求永續經營的方法。「不持續改善，組織活路必然阻塞」。

## 課程特色

從企業人才培育訓練需求出發，運用課程專業理論建立基礎知識，並結合演練、實作，啟發學員實際運用的動機。期盼企業提升人才技能，並讓學習成果能發揮至工作現場。

- 建立知識：講授專業課程基礎理論，建立正確專業的知識。
- 演練、實作：課堂理論演練、實作，結合企業實際案例現場演練，甚至加入遊戲化的元素，如體驗活動，啟發學員動機。
- 成果確認：結合實際案例現場演練，由講師指導並修正，讓學習真正了解是否使用正確的專業工具。
- 問題探討：藉由成果確認後修正即定之觀念，能水平展開至不同部門及單位。讓專業工具能力能夠在企業內部擴散，形塑成企業自有學習組織。



## 課程目的

精實管理是客戶需求導向的管理系統，追求超脫規模經濟的經營方式，達到以少量多樣又可低成本的運作。跳脫傳統 I.E. 偏向個別工程的「效率」改善思維，著重整體營運系統「效能」的提升，可改善的空間與層面廣泛，執著於整個營運系統浪費的消除。精實管理是人才培育與文化塑造的活動，在系統改善的過程中，也同時孕育出企業最重要資產 - 人才與企業文化。

## 課程一覽表

NO.	主題	課程名稱	日期	時數	講師
1-1	精實管理	精實管理 108 招	台北 5 月 14 日(五)	6H	中衛講師
1-2		VSM 價值流圖繪製技巧	台北 6 月 10 日(四)	6H	中衛講師
1-3		精實創新	台北 8 月 19 日(四)	6H	中衛講師
1-4		TPS4 認證	9 月 15 日(三) 9 月 16 日(四)	12H	TEC 線上課程
1-5		看板拉動管理實戰	台北 10 月 15 日(五)	6H	中衛講師
3-1	精實 TPM	精實 TPM 概論	台北 05/26 (三)	6	中衛講師
			台中 08/05 (四)	6	中衛講師
			台北 10/27 (三)	6	中衛講師
3-2		個別改善	台北 06/02 (三)	6	中衛講師
			台中 08/12 (四)	6	中衛講師
			台北 11/03 (三)	6	中衛講師
3-3		Why why 分析	台北 06/09 (三)	6	中衛講師
			台中 08/19 (四)	6	中衛講師
			台北 11/10 (三)	6	中衛講師
3-4	自主保養	台北 06/16 (三)	6	中衛講師	
		台中 08/26 (四)	6	中衛講師	
		台北 11/17 (三)	6	中衛講師	
3-5	PM 分析	台北 07/08 (四)	6	中衛講師	
		台中 09/23 (四)	6	中衛講師	
		台北 12/09 (四)	6	中衛講師	

## 課程大綱

NO.	主題	課程名稱	課程大綱	日期	費用
1-1	精實管理	精實管理 108 招	<ul style="list-style-type: none"> <li>及時化</li> <li>自動化</li> <li>以人為中心作業</li> <li>持續改善</li> </ul>	台北 5 月 14 日(五)	4000
1-2		VSM 價值流 圖繪製技巧	<ul style="list-style-type: none"> <li>價值流的定義</li> <li>價值流圖之介紹</li> <li>現狀價值流圖之繪製</li> <li>案例說明及診斷分析</li> <li>價值流圖的應用與管理</li> </ul>	台北 6 月 10 日(四)	4000
1-3		精實創新	<ul style="list-style-type: none"> <li>精實開發(LPD)的通盤概念</li> <li>精實開發的基礎與架構</li> <li>產品開發的概念(步驟)</li> </ul>	台北 8 月 19 日(四)	4000
1-4		TPS4 認證	<ul style="list-style-type: none"> <li>TPS 的基本、職場活性化</li> <li>作業改善</li> <li>設備改善</li> <li>物流改善(SCM)</li> <li>品質改善、事前改善</li> <li>檢定測驗</li> </ul>	9 月 15 日(三) 9 月 16 日(四) (線上課程+現場實作)	15000
1-5		看板拉動管 理實戰	<ul style="list-style-type: none"> <li>看板概述</li> <li>看板實施運作方式</li> <li>看板運用案例</li> </ul>	台北 10 月 15 日(五)	4000
3-1	精實 TPM	精實 TPM 概論	<ul style="list-style-type: none"> <li>精實 TPM 的定義</li> <li>生產效率化的觀念</li> <li>精實 TPM 的展開架構</li> <li>重複小集團活動</li> <li>精實 TPM 的八大支柱</li> <li>精實 TPM 活動案例介紹</li> </ul>	台北 05/26 (三) 台中 08/05 (四) 台北 10/27 (三)	4000
3-2		個別改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>個別改善概論</li> <li>工廠損失與公司營運的關連</li> <li>產線效率的計算</li> <li>產線損失的蒐集方法</li> <li>撲滅損失的方法</li> <li>個別改善活動運作方式</li> </ul>	台北 06/02 (三) 台中 08/12 (四) 台北 11/03 (三)	4000

NO.	主題	課程名稱	課程大綱	日期	費用
3-3		Why why 分析	<ul style="list-style-type: none"> <li>徹底挖掘真因的分析手法</li> <li>強化邏輯思考能力</li> <li>重視三現與原理原則</li> <li>Why why 分析常犯錯誤的說明</li> <li>Why why 分析的演練</li> </ul>	台北 06/09 (三) 台中 08/19 (四) 台北 11/10 (三)	4000
3-4		自主保養	<ul style="list-style-type: none"> <li>基礎的設備管理想法</li> <li>維持設備運轉能力的作法</li> <li>培育員工發現與解決問題的能力</li> <li>自主保養活動運作方式</li> <li>OPL 的功用與演練</li> </ul>	台北 06/16 (三) 台中 08/26 (四) 台北 11/17 (三)	4000
3-5		PM 分析	<ul style="list-style-type: none"> <li>徹底解決真因的分析手法</li> <li>運用原理原則來解決問題</li> <li>零件劣化與設備故障的關係</li> <li>機能展開的演練</li> <li>PM 分析的演練</li> </ul>	台北 07/08 (四) 台中 09/23 (四) 台北 12/09 (四)	4000

✧ 單人報名超過三堂課以上：NT\$3200/堂

✧ 單堂課程超過三人團報價：NT\$3200/人

## 2021 報名表

課程名稱	課程費用	姓名	部門/職稱	性別	E-mail	素食	葷食
費用合計	元			繳費方式	<input type="checkbox"/> 支票 <input type="checkbox"/> 匯款 <input type="checkbox"/> ATM 轉帳		
公司名稱	(股)公司/醫院			發票開立	<input type="checkbox"/> 二聯式 <input type="checkbox"/> 三聯式		
統一編號					<input type="checkbox"/> 合併開立 <input type="checkbox"/> 分開開立		
聯絡地址	□□□						
聯絡人				E-mail			
聯絡電話	( )                      分機			傳真	( )		
備註	<ul style="list-style-type: none"> <li>➢ 報名方式：請填妥報名表(可自行影印)，以 google 表單、E-mail 或傳真報名，並請來電確認。</li> <li>➢ Google 表單網址與 QR code：<a href="https://reurl.cc/MZynV3">https://reurl.cc/MZynV3</a></li> <li>➢ 報名費用包含午餐餐盒、講義與講師等相關課程費用，交通(停車)敬請自理。</li> <li>➢ 最低開課人數為 <b>10</b> 人，開課通知將於開課日一周前以 E-mail 發出，若未收到，敬請來電確認。</li> <li>➢ 繳費方式 (請於課前一周完成繳費。若未於開課 3 日前告知取消參訓，恕不退費。)</li> <li>    支票：支票抬頭『財團法人中衛發展中心』</li> <li>    匯款、轉帳：匯款帳號：624-54-133567-8，中國信託商業銀行 承德分行；         戶名：『財團法人中衛發展中心』。請於匯款、轉帳後提供明細。</li> <li>➢ 聯絡方式：財團法人中衛發展中心 王小姐；彭小姐 E-mail：<a href="mailto:c0544@csd.org.tw">c0544@csd.org.tw</a>；<a href="mailto:c1383@csd.org.tw">c1383@csd.org.tw</a>         地 址：台北市中正區杭州南路一段 15-1 號 3F         電話 / 傳真：(02) 2391-1368 #8544、1383 / (02) 2391-1281</li> <li>➢ 本報名表如不敷使用，請自行影印。為求研習訓練之品質，各課程名額有限，敬請提早報名。</li> <li>➢ 中衛保有課程時間、講師、場地異動的權利。</li> </ul>						



## 個人資料保護聲明與同意書

財團法人中衛發展中心（下稱「本中心」）為落實個人資料保護及本中心個人資料保護政策要求，謹依個人資料保護法規定告知您下列事項：

- 一、本中心因辦理「企業教育訓練」之事由，蒐集、處理及利用您所提供，或未來提供的個人資料，僅先告知下列事項：
- 二、個人資料蒐集之目的
  - (一) 提供本課程各項通知聯繫服務、報名者身分確認、寄送本中心相關之訊息及本中心內部管理之用。
  - (二) 為執行本中心主辦或協辦之課程、會議及其他活動之後續處理、聯絡及紀錄之用途。
  - (三) 為行銷、推廣本中心之書籍、服務，或進行其他與本中心依法得從事業務有關課程之後續處理、聯絡及紀錄之用途
- 三、個人資料蒐集之類別：姓名、聯絡方式等直接或間接辨識您個人之資料（如本報名表所載）
- 四、本中心對於您提供之個人資料，將妥為保存，並遵循以下原則使用您的個人資料：
  - (一) 本中心將於存續期間內於前述蒐集目的內使用您的個人資料，不另做其他用途。
  - (二) 本中心將於中華民國領域內使用您的個人資料，不會傳輸至其他國家或第三人。
  - (三) 本中心將使用您的資料進行電子報發送或相關活動訊息之發送，若您不願意再收到本中心提供之訊息，請至 <http://www.csd.org.tw> 取消。
- 五、依個人資料保護法第 3 條規定，您可以針對您的個人資料行使以下權利，若有個人資料權益相關問題，歡迎於上班時間與本中心聯絡（電話：02-2391-1368 #1383）
  - (一) 查詢或請求閱覽。
  - (二) 請求製給複製本。
  - (三) 請求補充或更正。
  - (四) 請求停止蒐集、處理或利用。
  - (五) 請求刪除。您因行使上述權利而導致您的權益產生減損時，本中心不負相關賠償責任。另依個人資料保護法第 14 條規定，本中心得酌收行政作業費用。
- 六、您可拒絕提供全部或部分個人資料，但若您不願意提供真實且正確完整的個人資料，將可能影響您享有本中心所提供服務之權益。

=====

### ※個人資料之同意提供

經財團法人中衛發展中心向本人告知上開事項，本人確已獲知且瞭解，並同意 貴中心於所列蒐集目的範圍內，合理蒐集、處理及利用本人之個人資料。且同意 貴中心留存此同意書，供日後取出查驗。

立同意書人

姓名： \_\_\_\_\_

日期： \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_