

2021 年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔會

一、前言：

經濟部工業局為促使團結圈活動【泛指品管圈、小集團、自主管理、工作圈、品質改善/創新團隊 (QIT)、生產保養 (PM) 圈及六標準差(6σ)等活動】能在全國各公民營企業機構 (關) 徹底推展，以發揮團隊改進精神，強化組織體質，特公開舉辦「台灣持續改善競賽」，藉以相互觀摩與交流，提升整體活動水準，強化國際競爭能力。

二、主辦單位：

財團法人中衛發展中心、台灣持續改善活動推行總會

三、協辦單位：

財團法人福琳工商發展基金會

四、選拔日期：

2021 年 8 月 18 日 (三) ~ 8 月 20 日 (五)

五、選拔方式：

因受嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 疫情影響，選拔會改以影片評選，過程亦不開放觀摩，將改以線上直播評選過程。

六、直播網址：

1. Facebook：歡迎點讚加入 **TCIA 粉絲專頁**

<https://www.facebook.com/qcc.csd>

2. Youtube：歡迎訂閱「**中衛中心 CI 學院**」頻道

<https://reurl.cc/MA5vzm>





2021 年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔會

*每圈時間以 16 分為限

8 月 18 日 (星期三)

| 時間 | 編號 | 會員名稱 | 發表圈 |
|-------------|----------|-----------------|---------------------|
| 1 09:00 | 團自 006 北 | 環球晶圓(股)公司中德分公司 | 原水長留圈 |
| 2 | 團自 018 北 | 春源鋼鐵工業(股)公司 | 甜甜圈 |
| 3 | 團自 007 北 | 環球晶圓(股)公司中德分公司 | 強棒出擊圈 |
| 4 | 團自 020 北 | 春源鋼鐵工業(股)公司 | 藍海圈 |
| 5 10:20 | 團間 017 北 | 台灣高速鐵路(股)公司 | 查差圈圈 |
| 10:20-10:30 | 休息 | | |
| 6 10:30 | 特節 003 北 | 旺宏電子(股)公司 | 達標圈 |
| 7 | 特節 007 北 | 科治新技(股)公司 | 同心圈 |
| 8 | 特節 012 北 | 中國砂輪企業(股)公司 | 氣嗶嗶圈 |
| 9 | 特節 013 北 | 新應材(股)公司 | 拯救北極圈 |
| 10 11:50 | 特節 019 北 | 欣興電子(股)公司 | 欣饗圈 |
| 11:50-12:30 | 中午休息 | | |
| 11 12:30 | 至專 047 北 | 欣興電子(股)公司 | VIP 料號不良率改善 |
| 12 | 自間 024 北 | 台灣肥料(股)公司 | 烤雞圈 |
| 13 | 自間 052 北 | 聯新國際醫院 | OSH 圈 |
| 14 | 自間 097 北 | 臺北榮民總醫院 | 快樂圈 |
| 15 13:50 | 自間 098 北 | 臺北榮民總醫院 | 凡走過必留下痕跡-手術醫材人工智慧管理 |
| 13:50-14:00 | 休息 | | |
| 16 14:00 | 至間 005 北 | 聯華電子(股)公司 | 豹風圈 |
| 17 | 至間 017 北 | 旺宏電子(股)公司 | 可靠圈 |
| 18 | 至間 044 北 | 台灣積體電路製造(股)公司 | 數位轉型圈 |
| 19 | 自專 069 北 | 精材科技(股)公司 | 精材特工圈 |
| 20 15:20 | 自專 037 北 | 新代科技(股)公司 | 新代圈 |
| 15:20-15:30 | 休息 | | |
| 21 15:30 | 自專 019 北 | 關東鑫林科技(股)公司(桃園) | 關鑫圈 |
| 22 | 自專 026 北 | 默克先進科技材料(股)公司 | 興客圈 |
| 23 | 自專 041 北 | 昇陽國際半導體(股)公司 | POWER 圈 |
| 24 | 自專 046 北 | 台灣富士電子材料(股)公司 | 節水圈 |
| 25 16:50 | 自專 103 北 | 宏廣新技(股)公司 | 小圈圈 |
| 16:50-17:10 | 結果會議 | | |



2021 年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔會

*每圈時間以 16 分為限

8 月 19 日 (星期四)

| | 時間 | 編號 | 會員名稱 | 發表圈 |
|----|-------------|-----------|------------------|----------|
| 1 | 09:00 | 至自 004 北 | 聯華電子(股)公司 | 熊蜂圈 |
| 2 | | 至自 016 北 | 統一企業(股)公司(中壢) | 海獅圈 |
| 3 | | 至自 018 北 | 旺宏電子(股)公司 | RAP 圈 |
| 4 | | 至自 020 北 | 台灣松下電器(股)公司 | 飛馬隊 |
| 5 | 10:20 | 至自 021 北 | 林口長庚紀念醫院 | 救生圈 |
| | 10:20-10:30 | 休息 | | |
| 6 | 10:30 | 至自 026 北 | 三軍總醫院 | 零敏圈 |
| 7 | | 至自 023 北 | 基隆長庚紀念醫院 | FFS 圈 |
| 8 | | 至自 045 北 | 欣興電子(股)公司 | 轉轉圈 |
| 9 | | 至自 027 北 | 臺北大眾捷運(股)公司 | 柳暗花明又一圈 |
| 10 | 11:50 | 至自 022 北 | 林口長庚紀念醫院 | 捷勁圈 |
| | 11:50-12:30 | 中午休息 | | |
| 11 | 12:30 | 至自 025 北 | 基隆長庚紀念醫院 | 血天使圈 |
| 12 | | 至自 028 北 | 台灣積體電路製造(股)公司 | F8 產能卓越圈 |
| 13 | | 至自 040 北 | 國家中山科學研究院飛彈火箭研究所 | 智勝圈 |
| 14 | | 至自 041 北 | 桃園長庚紀念醫院 | 安心圈 |
| 15 | 13:50 | 至自 046 北 | 欣興電子(股)公司 | 明日之欣圈 |
| | 13:50-14:00 | 休息 | | |
| 16 | 14:00 | 至自 029 北 | 台灣積體電路製造(股)公司 | F3 陽光圈 |
| 17 | | 特 L 008 北 | 聯新國際醫院 | 牽手圈 |
| 18 | | 特智 014 北 | 台灣積體電路製造(股)公司 | F8 精進圈 |
| 19 | | 自自 008 北 | 聯華氣體工業(股)公司觀音一廠 | 氫氣圈 |
| 20 | 15:20 | 自自 009 北 | 碁達科技(股)公司 | 碁效圈 |
| | 15:20-15:30 | 休息 | | |
| 21 | 15:30 | 自自 016 北 | 合晶科技(股)公司 | SM 藝術圈 |
| 22 | | 自自 022 北 | 多聯科技(股)公司 | 黑眼圈 |
| 23 | | 自自 025 北 | 台灣三菱化學(股)公司 | 嚕啦啦圈 |
| 24 | 16:34 | 自自 031 北 | 三福氣體(股)公司 | 竹北氫除大隊 |
| | 16:34-16:50 | 結果會議 | | |



2021 年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔會

*每圈時間以 16 分為限

8 月 20 日 (星期五)

| 時間 | 編號 | 會員名稱 | 發表圈 |
|-------------|----------|----------------|-------|
| 1 09:00 | 自自 003 北 | 羅東聖母醫院 | 救生圈 |
| 2 | 自自 004 北 | 恩主公醫院 | 孵蛋圈 |
| 3 | 自自 053 北 | 花蓮慈濟醫院 | 閃電光圈 |
| 4 | 自自 033 北 | 台灣安集微電子科技有限公司 | 後浪圈 |
| 5 10:20 | 自自 047 北 | 東元電機(股)公司 | 同心圈 |
| 10:20-10:30 | 休息 | | |
| 6 10:30 | 自自 035 北 | 環球晶圓(股)公司 | 連袂揀晶圈 |
| 7 | 自自 100 北 | 臺北榮民總醫院 | 胸照圈 |
| 8 | 自自 054 北 | 花蓮慈濟醫院 | 接力圈 |
| 9 | 自自 048 北 | 東元電機(股)公司 | 致道圈 |
| 10 11:50 | 自自 076 北 | 新光吳火獅紀念醫院 | 健美圈 |
| 11:50-12:30 | 中午休息 | | |
| 11 12:30 | 自自 051 北 | 聯新國際醫院 | IQ 圈 |
| 12 | 自自 058 北 | 全智科技(股)公司 | 全智全能圈 |
| 13 | 自自 077 北 | 新光吳火獅紀念醫院 | 透析守助圈 |
| 14 | 自自 099 北 | 臺北榮民總醫院 | 齊心圈 |
| 15 13:50 | 自自 081 北 | 臺北市立聯合醫院和平婦幼院區 | 叮嚀圈 |
| 13:50-14:00 | 休息 | | |
| 16 14:00 | 自自 074 北 | 欣銓科技(股)公司 | QQ 圈 |
| 17 | 自自 078 北 | 新光吳火獅紀念醫院 | 快閃圈 |
| 18 | 自自 101 北 | 臺北榮民總醫院 | 真心圈 |
| 19 | 自自 082 北 | 臺北市立聯合醫院忠孝院區 | 安抑圈 |
| 20 15:20 | 自自 055 北 | 花蓮慈濟醫院 | 用藥安全圈 |
| 15:20-15:30 | 休息 | | |
| 21 15:30 | 自自 068 北 | 精材科技(股)公司 | 精材雲圈圈 |
| 22 | 自自 075 北 | 欣銓科技(股)公司 | 甜甜圈 |
| 23 | 自自 083 北 | 臺北市立聯合醫院陽明院區 | 藥安圈 |
| 24 | 自自 079 北 | 新光吳火獅紀念醫院 | 樂服圈 |
| 25 16:50 | 自自 102 北 | 臺北榮民總醫院 | 精鷹圈 |
| 16:50-17:10 | 結果會議 | | |

附件二 2021年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔名單

| 日期 | 序號 | 編號 | 組別 | 類別 | 公司 | 圈名 | 主題 |
|-----------|----|--------|----|----|-----------------|--------------------|-------------------------|
| 2021/8/18 | 1 | 團自006北 | 團結 | 自主 | 環球晶圓(股)公司中德分公司 | 原水長留圈 | 降低全廠自來水用水量 |
| 2021/8/18 | 2 | 團自018北 | 團結 | 自主 | 春源鋼鐵工業(股)公司 | 甜甜圈 | 降低退火積碳不良率 |
| 2021/8/18 | 3 | 團自007北 | 團結 | 自主 | 環球晶圓(股)公司中德分公司 | 強棒出擊圈 | 提升8吋矽晶棒研磨產能 |
| 2021/8/18 | 4 | 團自020北 | 團結 | 自主 | 春源鋼鐵工業(股)公司 | 藍海圈 | 提升鋁材生產得料率 |
| 2021/8/18 | 5 | 團間017北 | 團結 | 間接 | 台灣高速鐵路(股)公司 | 查差圈圈 | 降低帳差筆數 |
| 2021/8/18 | 6 | 特節003北 | 特別 | 節能 | 旺宏電子(股)公司 | 達標圈 | 降低水處理碳排放量 |
| 2021/8/18 | 7 | 特節007北 | 特別 | 節能 | 科治新技(股)公司 | 同心圈 | 增加一段RO濃縮水再利用 |
| 2021/8/18 | 8 | 特節012北 | 特別 | 節能 | 中國砂輪企業(股)公司 | 氣嘆嘆圈 | 氣體管線及排氣系統改善 |
| 2021/8/18 | 9 | 特節013北 | 特別 | 節能 | 新應材(股)公司 | 拯救北極圈 | 廠區節電計畫 |
| 2021/8/18 | 10 | 特節019北 | 特別 | 節能 | 欣興電子(股)公司 | 欣響圈 | 建立廢木棧板再生傢俱營收，善盡企業社會責任 |
| 2021/8/18 | 11 | 至專047北 | 至善 | 專案 | 欣興電子(股)公司 | VIP料號不良率改善 | 降低VIP產品不良率 |
| 2021/8/18 | 12 | 自間024北 | 自強 | 間接 | 台灣肥料(股)公司 | 烤雞圈 | 提升激勵績效獎金評核效率 |
| 2021/8/18 | 13 | 自間052北 | 自強 | 間接 | 聯新國際醫院 | OSH圈 | 降低人員肌肉骨骼傷害風險 |
| 2021/8/18 | 14 | 自間097北 | 自強 | 間接 | 臺北榮民總醫院 | 快樂圈 | 精進醫療項目成本分析流程 |
| 2021/8/18 | 15 | 自間098北 | 自強 | 間接 | 臺北榮民總醫院 | 凡走過必留下痕跡-手術醫材人工智慧管 | 凡走過必留下痕跡-手術醫材人工智慧管理 |
| 2021/8/18 | 16 | 至間005北 | 至善 | 間接 | 聯華電子(股)公司 | 豹風圈 | 光罩超級守門員，源頭錯誤全攔截 |
| 2021/8/18 | 17 | 至間017北 | 至善 | 間接 | 旺宏電子(股)公司 | 可靠圈 | 恢復Process Qual. 機台妥善率 |
| 2021/8/18 | 18 | 至間044北 | 至善 | 間接 | 台灣積體電路製造(股)公司 | 數位轉型圈 | 提升營收損益分析效率，溝通零距離 |
| 2021/8/18 | 19 | 自專069北 | 自強 | 專案 | 精材科技(股)公司 | 精材特工圈 | 根除新型態且不斷長大的樹枝狀缺陷 |
| 2021/8/18 | 20 | 自專037北 | 自強 | 專案 | 新代科技(股)公司 | 新代圈 | 提升ENC產品生產之直通率 |
| 2021/8/18 | 21 | 自專019北 | 自強 | 專案 | 關東鑫林科技(股)公司(桃園) | 關鑫圈 | 提升Chemical B品質精進與綠色製程挑戰 |

附件二 2021年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔名單

| 日期 | 序號 | 編號 | 組別 | 類別 | 公司 | 圈名 | 主題 |
|-----------|----|---------|----|------|------------------|---------|-----------------------------------|
| 2021/8/18 | 22 | 自專026北 | 自強 | 專案 | 默克先進科技材料(股)公司 | 興客圈 | 降低產品金屬水準20% |
| 2021/8/18 | 23 | 自專041北 | 自強 | 專案 | 昇陽國際半導體(股)公司 | POWER圈 | 蒸鍍機異常改善與成本效益提升 |
| 2021/8/18 | 24 | 自專046北 | 自強 | 專案 | 台灣富士電子材料(股)公司 | 節水圈 | DIW 系統之製程廢水回收改善 |
| 2021/8/18 | 25 | 自專103北 | 自強 | 專案 | 宏廣新技(股)公司 | 小圈圈 | 提升超臨界流體壓力量測準確度 |
| 2021/8/19 | 1 | 至自004北 | 至善 | 自主 | 聯華電子(股)公司 | 熊蜂圈 | 提升薄膜機台生產力 |
| 2021/8/19 | 2 | 至自016北 | 至善 | 自主 | 統一企業(股)公司(中壢) | 海獅圈 | 優化烘焙類品管檢驗作業 |
| 2021/8/19 | 3 | 至自018北 | 至善 | 自主 | 旺宏電子(股)公司 | RAP圈 | 降低PHOTO顯影缺陷不良率 |
| 2021/8/19 | 4 | 至自020北 | 至善 | 自主 | 台灣松下電器(股)公司 | 飛馬隊 | Entry AVN作業品質不良“0”挑戰 |
| 2021/8/19 | 5 | 至自021北 | 至善 | 自主 | 長庚醫療財團法人林口長庚紀念醫院 | 救生圈 | 降低外科住院高齡病人謾妄發生率 |
| 2021/8/19 | 6 | 至自026北 | 至善 | 自主 | 三軍總醫院 | 零敏圈 | 降低尖峰時間病人於放射診斷部櫃檯-當日檢查報到與預約排程之等候時間 |
| 2021/8/19 | 7 | 至自023北 | 至善 | 自主 | 長庚醫療財團法人基隆長庚紀念醫院 | FFS圈 | 提升內科病人住出院管理效能 |
| 2021/8/19 | 8 | 至自045北 | 至善 | 自主 | 欣興電子(股)公司 | 轉轉圈 | 降低 H1廠覆晶產品Bump報廢率 |
| 2021/8/19 | 9 | 至自027北 | 至善 | 自主 | 臺北大眾捷運(股)公司 | 柳暗花明又一圈 | 提升緊急狀況時旅客事件處理效率 |
| 2021/8/19 | 10 | 至自022北 | 至善 | 自主 | 長庚醫療財團法人林口長庚紀念醫院 | 捷勁圈 | 降低急診病人72小時非計劃性返診率 |
| 2021/8/19 | 11 | 至自025北 | 至善 | 自主 | 長庚醫療財團法人基隆長庚紀念醫院 | 血天使圈 | 降低院區間檢體運送異常率 |
| 2021/8/19 | 12 | 至自028北 | 至善 | 自主 | 台灣積體電路製造(股)公司 | F8產能卓越圈 | 產能超前部署，提升氧化物沉積生產力 |
| 2021/8/19 | 13 | 至自040北 | 至善 | 自主 | 國家中山科學研究院飛彈火箭研究所 | 智勝圈 | 降低燃燒室製造工時 |
| 2021/8/19 | 14 | 至自041北 | 至善 | 自主 | 長庚醫療財團法人桃園長庚紀念醫院 | 安心圈 | 提升大腸鏡檢查前腸道清潔完整率 |
| 2021/8/19 | 15 | 至自046北 | 至善 | 自主 | 欣興電子(股)公司 | 明日之欣圈 | 降低壓合課不良率 |
| 2021/8/19 | 16 | 至自029北 | 至善 | 自主 | 台灣積體電路製造(股)公司 | F3陽光圈 | 陸海空物流精進，提升8吋晶圓生產力 |
| 2021/8/19 | 17 | 特L 008北 | 特別 | LEAN | 聯新國際醫院 | 牽手圈 | 透析屢管阻塞手術排程改善方案 |

附件二 2021年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔名單

| 日期 | 序號 | 編號 | 組別 | 類別 | 公司 | 圈名 | 主題 |
|-----------|----|--------|----|----|--------------------|--------|----------------------------|
| 2021/8/19 | 18 | 特智014北 | 特別 | 智能 | 台灣積體電路製造(股)公司 | F8精進圈 | 測機與生產力大躍進,打造多元智能製造工廠 |
| 2021/8/19 | 19 | 自自008北 | 自強 | 自主 | 聯華氣體工業(股)公司觀音一廠 | 氫氣圈 | 降低廢水COD異常情形 |
| 2021/8/19 | 20 | 自自009北 | 自強 | 自主 | 碁達科技(股)公司 | 碁效圈 | 降低LG系列保護液裝瓶生產時間 |
| 2021/8/19 | 21 | 自自016北 | 自強 | 自主 | 合晶科技(股)公司 | SM藝術圈 | 提升生產效率與產能 |
| 2021/8/19 | 22 | 自自022北 | 自強 | 自主 | 多聯科技(股)公司 | 黑眼圈 | 縮減硝化程序分析成本 |
| 2021/8/19 | 23 | 自自025北 | 自強 | 自主 | 台灣三菱化學(股)公司 | 嚕啦啦圈 | 藥液作業安全改善 |
| 2021/8/19 | 24 | 自自031北 | 自強 | 自主 | 三福氣體(股)公司 | 竹北氫除大隊 | 降低氫氣品質成本 |
| 2021/8/20 | 1 | 自自003北 | 自強 | 自主 | 天主教靈醫會醫療財團法人羅東聖母醫院 | 救生圈 | 降低急診護理師給藥流程不遵從率 |
| 2021/8/20 | 2 | 自自004北 | 自強 | 自主 | 行天宮醫療志業醫療財團法人恩主公醫院 | 孵蛋圈 | 降低兒科加護病房血液檢體凝固率 |
| 2021/8/20 | 3 | 自自053北 | 自強 | 自主 | 佛教慈濟醫療財團法人花蓮慈濟醫院 | 閃電光圈 | 提升一般X光攝影服務品質之滿意度 |
| 2021/8/20 | 4 | 自自033北 | 自強 | 自主 | 台灣安集微電子科技有限公司 | 後浪圈 | LPC測試方法優化改進 |
| 2021/8/20 | 5 | 自自047北 | 自強 | 自主 | 東元電機(股)公司 | 同心圈 | 轉子銅棒固定技術改善 |
| 2021/8/20 | 6 | 自自035北 | 自強 | 自主 | 環球晶圓(股)公司 | 連袂揀晶圈 | 擴散製程大解密·提升營收大挑戰 |
| 2021/8/20 | 7 | 自自100北 | 自強 | 自主 | 臺北榮民總醫院 | 胸照圈 | 降低胸腔科病房非侵入性用氧相關壓力性損傷發生率 |
| 2021/8/20 | 8 | 自自054北 | 自強 | 自主 | 佛教慈濟醫療財團法人花蓮慈濟醫院 | 接力圈 | 縮短內科加護病房護理人員每床交班時間 |
| 2021/8/20 | 9 | 自自048北 | 自強 | 自主 | 東元電機(股)公司 | 致道圈 | 降低PWCU系列電控基板不良率 |
| 2021/8/20 | 10 | 自自076北 | 自強 | 自主 | 新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院 | 健美圈 | 提升健檢中心預約作業完整率 |
| 2021/8/20 | 11 | 自自051北 | 自強 | 自主 | 聯新國際醫院 | IQ圈 | 降低實驗室發出錯誤報告比率 |
| 2021/8/20 | 12 | 自自058北 | 自強 | 自主 | 全智科技(股)公司 | 全智全能圈 | Reduce Equipment Down Rate |
| 2021/8/20 | 13 | 自自077北 | 自強 | 自主 | 新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院 | 透析守助圈 | 提升血液透析護理人員值班出勤突發狀況處理效能 |
| 2021/8/20 | 14 | 自自099北 | 自強 | 自主 | 臺北榮民總醫院 | 齊心圈 | 提升肺炎住院病人初始治療照護穩定率 |

附件二 2021年台灣持續改善競賽北區推行區會選拔名單

| 日期 | 序號 | 編號 | 組別 | 類別 | 公司 | 圈名 | 主題 |
|-----------|----|--------|----|----|-------------------|-------|---------------------------------|
| 2021/8/20 | 15 | 自自081北 | 自強 | 自主 | 臺北市立聯合醫院和平婦幼院區 | 叮嚀圈 | 減少兒科不適宜磨粉分包發生率 |
| 2021/8/20 | 16 | 自自074北 | 自強 | 自主 | 欣銓科技(股)公司 | QQ圈 | TS thin wafer broken reduction |
| 2021/8/20 | 17 | 自自078北 | 自強 | 自主 | 新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院 | 快閃圈 | 運用LOSA提升急診室OHCA病人急救品質 |
| 2021/8/20 | 18 | 自自101北 | 自強 | 自主 | 臺北榮民總醫院 | 真心圈 | 提升骨科病人術前疼痛護理指導完整率 |
| 2021/8/20 | 19 | 自自082北 | 自強 | 自主 | 臺北市立聯合醫院忠孝院區 | 安抑圈 | 提升供應中心呼吸管路消毒正確率 |
| 2021/8/20 | 20 | 自自055北 | 自強 | 自主 | 佛教慈濟醫療財團法人花蓮慈濟醫院 | 用藥安全圈 | 降低門診病人處方調劑跡近錯失發生率 |
| 2021/8/20 | 21 | 自自068北 | 自強 | 自主 | 精材科技(股)公司 | 精材雲圈圈 | 建立晶圓切割機雲端管理系統 |
| 2021/8/20 | 22 | 自自075北 | 自強 | 自主 | 欣銓科技(股)公司 | 甜甜圈 | 降低Low O2 pack machine Wafer 破片率 |
| 2021/8/20 | 23 | 自自083北 | 自強 | 自主 | 臺北市立聯合醫院陽明院區 | 藥安圈 | 提升門診藥師發藥查核正確率 |
| 2021/8/20 | 24 | 自自079北 | 自強 | 自主 | 新光醫療財團法人新光吳火獅紀念醫院 | 樂服圈 | 提升9A病房高齡住院長者衰弱之改善率 |
| 2021/8/20 | 25 | 自自102北 | 自強 | 自主 | 臺北榮民總醫院 | 精鷹圈 | 降低精神科急性病房病人物品保管之不完整率 |