

# 企業精實生產管理-工作坊

## 生產效率提升要訣!

- 財團法人 中衛發展中心
- 富士略企業智庫(股)公司

日本OTRS軟體 - 試用1個月

## 2024 全新精實管理-學習方案

不僅僅是培訓手法的課程，還可以使用實際工廠的視頻進行分析和改善，加深學習者對精實生產理解!



基於工業工程學所研發現場動作分析與改善數位工具  
日本豐田集團及全世界超過10000家次企業使用

## 案例教學 x 系統實作

## 課程內容

### 精闢講解及實戰教學

- 日籍顧問精闢解說及教導，輔以實際工廠視頻講解，提升學習效益

### 高性價比學習方案

- 公司組隊或跨國學習：改善共通語言
- 學習主題連結課後作業：落實改善

### 提升學習者改善動能

- 易懂易用改善方法及應用OTRS系統，降低改善門檻及提升改善效率

第一篇〈提高生產效率〉		第二篇〈工期縮短〉	
第1次	<b>培訓</b> 1. 精益生產發展歷史和企業應用注意點 ①市場趨勢 ②精益管理 2. 損失的結構 3. 標準時間和浪費 4. 平衡損失	第3次	<b>培訓</b> 1. LT總結 2. LT長的原因分析 3. 把握等待 4. 庫存的結構 5. 5S ① 如何進行5S ② 5S成功的技巧
	<b>作業</b> 1. 自己工廠的損失 2. 25%法 3. 計算平衡損失		<b>作業</b> 1. 考慮如何縮短在製品的方案 2. 安全庫存計算 3. 自己公司的5S痛點
第2次	<b>培訓</b> 4. 作業分析和改善 5. 節拍時間 6. 能效損失 7. 生產效率提高預測	第4次	<b>培訓</b> 1. LT縮短 ① 計劃短周期化 ② Pull型生產化 ③ 瓶頸管理 ④ IT信息整流化
	<b>作業</b> 1. 製造MM圖 2. 流水線的優缺點 3. 流水線員工作業配置 4. 計算Takt時間 5. 計算能效損失		<b>作業</b>

## 課程報名資訊

- 【授課日期】：2024年3月6、13、20、27日 (14:00-16:00)
- 【課程費用】：單次課程800元/全系列(4天)2,000元
- 【教學方式】：視訊直播教學(日籍顧問主講,同步中文翻譯)
- 【上課方式】：線上/實體(台北市杭州南路一段15-1號B2)
- 【服務資訊】：02-23911368#1383、1361(彭小姐 / 陳小姐)

報名網址：<https://qcc.csd.org.tw/>  
或直接掃描右方QR code



## 講師介紹

### 永野 峰樹 (日籍顧問)

- 日本NTT集團-QUNIE Global Team 高級經理
- 日12年海外14年，將日本先進技術引進海外
- 製造/物流專案諮詢和系統諮詢經驗

### 中衛發展中心顧問群

- 樊秉鑫、王渙真、陳俊榮
- 精實管理資深顧問10年以上