



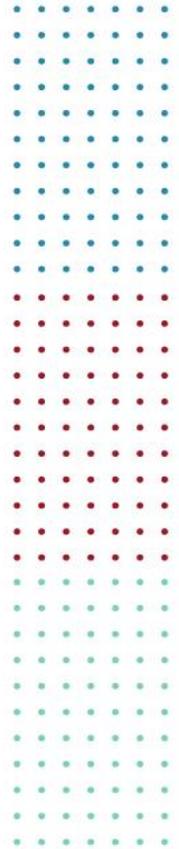
Corporate Synergy
Development Center
財團法人中衛發展中心

2025台灣持續改善活動(TCIA)

說明會

2025.03





議程

時間	內容	講者
09:30-10:00	報到	
10:00-10:30	台灣持續改善競賽-精實改善	中衛發展中心 王渙真
10:30-10:45	休息	
10:45-11:45	專題：企業如何透過ESG與持續改善，創造永續競爭力	貝爾國際驗證機構總經理/ TCIA評審委員 江有泰
11:45-13:15	中午休息	
13:15-13:45	中衛CI學院服務內容說明	中衛發展中心 馬千又、資策會 高欣潔 組長
13:45-14:45	專題：品質改善實戰：掌握80%常見品質問題與應對解法	JMP吳泰毅、王俊傑 講師
14:45-15:00	休息	
15:00-15:20	中衛團結圈活動說明	中衛發展中心 陳建宇
15:20-16:00	台灣持續改善競賽-持續改善案例、海報發表	中衛發展中心 盧秉之
16:00	賦歸	



台灣持續改善活動 TCIA

TCIA競賽

台灣持續改善競賽由經濟自1988年開辦至今已邁入第38年，為全國規模最大、最權威、最具代表性的企業改善競賽。

CI學院

CI學院為付費會員制，提供會員各項持續改善活動相關課程與活動，協助企業強化經營體質，邁向永續經營目標。

國際交流

TCIA做為台灣企業改善活動的重要推手，亦將此精神與任務推向國際，期待成為世界各國之標竿學習對象。

團結圈活動

團結圈活動源自於日本QCC活動，在台灣已推動近60年，中衛中心亦持續推動近40年，每年辦理企業輔導與輔導員證照。

中衛CI學院服務內容說明



Corporate Synergy
Development Center
財團法人中衛發展中心





什麼是CI學院？



CI學院以「**人才的金字塔，刷新企業新未來**」為目的，
致力於成為持續改善人才培育的訓練平台。

Plan

建立知識

講授專業課程基礎理論，
建立正確專業的知識、
觀念。

Act

問題探討

修正即定觀念，水平展開至
不同部門及單位。讓專業工
具能力能夠在企業內部擴散，
形塑成企業自有學習組織。



Do

演練、實作

結合企業實際案例之現場
演練、實作，
加入遊戲化的元素，
啟發學員動機。

Check

成果確認

透過案例研討與經驗交流，
驗證學習成果，
並獲得講師的回饋與指導。

2025 CI學院 全方位改善管理人才培育全景圖

階段	系列名稱	場次/課程數量	總時數 (小時)
P	持續改善系列	6 堂課	36
D	精實改善系列	4 堂課	30
	生產技術系列	4 堂課	24
	品質系統	8 堂課	48
C	線上讀書會	8場次	8
	持續改善專題及研討會	2 場次	8
A	海外研習	1 場次	5天4夜
	合作夥伴課程	-	-
	AI影像應用	2 堂課	12

持續改善系列課程

課程名稱	第2季 北區 課程日期	第3季 中區 課程日期	第3季 北區 課程日期	北區 假日班 課程日期
QC手法 活用演練	04/24 (四)	06/26 (四)	09/04 (四)	09/13 (六)
新QC七手法 活用演練	05/08 (四)	07/10 (四)	09/11 (四)	09/20 (六)
問題解決型 改善步驟培訓	05/15 (四)	07/17 (四)	09/18 (四)	09/27 (六)
課題達成型 改善步驟培訓	05/22 (四)	07/24 (四)	09/25 (四)	10/18 (六)
團結圈輔導要領 及評審培訓	05/29 (四)	07/31 (四)	10/02 (四)	
團結圈績優案例 研討解析	06/05 (四)	08/07 (四)	10/16 (四)	10/25 (六)

備註：

- 實際上課地點請以開課通知為準。
 - 北區：財團法人中衛發展中心
醒吾大樓3樓訓練教室
台北市中正區杭州南路一段15-1號 3F。
 - 中區：中衛發展中心-中區辦公室 訓練教室
台中市西屯區台灣大道四段925號20樓之2。
- 上課時間為9:30~16:30，中午休息1小時，
單堂課程時數為6小時。

精實改善系列課程

課程名稱	課程日期
精實生產 理論與實務	08/27 (三)
精實VSM價值流圖	09/03 (三)
精實標準作業三票	09/10 (三)
精實數位實戰 -偽產線改善	06/11 (三) 至 06/12 (四) Q607 演練地點：昆富工業股份有限公司： 台中市外埔區水頭一路100巷77號

生產技術系列課程

課程名稱	課程日期
IE七工具	04/30 (三)
5S、浪費及損失	05/07 (三)
設備管理+換線換模	05/14 (三)
流程優化手法	05/21 (三)

品質系統系列課程

主題名稱	課程名稱	課程日期
IATF 16949 五大核心工具	APQP	07/09 (三)
	FMEA	07/23 (三)
	SPC	07/30 (三)
	MSA	08/13 (三)
	PPAP	08/20 (三)
【綠帶】 六標準差	界定問題+衡量問題	07/01 (二)
	資料分析+改善方案	07/08 (二)
	控制成果+測驗	07/22 (二)

備註：

1. 課程地點原則上將在北部舉行，實際上課地點請以開課通知為準。
2. 上課時間為9:30~16:30，中午休息1小時，單堂課程時數為6小時。
精實數位實戰-偽產線改善為12小時之課程，分成2天進行，費用以2堂課計算。



課程與活動內容 (4/9) : TPS認證 4級



課程介紹

豐田生產系統 (Toyota Production System , TPS) 是根據「**徹底排除浪費**」的思想，追求製造方法合理性，並貫徹**現地現物**至上的實踐主義，不斷追求精進的生產方式。

為了推動企業建構TPS管理人才，中衛中心與**日本豐田工程技術株式會社 (TEC)** 共同開立**TPS認證課程**，引進日本社團法人TMS&TPS檢定協會之認證制度：**TPS 4**。

課程特色與學習重點

TPS檢定分為4個等級，本次為最基礎之**4級**。

• 學習重點：

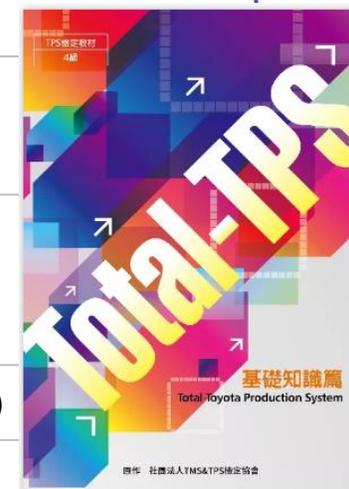
正確了解**Total-TPS的基礎知識**，包含作業、物流、設備、品質改善等，並以實踐來靈活運用為目的。

• 檢定特色：

TPS作為世界共通的價值觀和管理理念，其檢定證書亦是由TEC所認證，**世界共通的證書**。

課程規劃：預計於7~8月舉行

課程日期	課程內容概要
日期待定 09:00~16:00 6小時	1. TPS檢定協會的概要 2. TOYOTA汽車的沿革 3. TPS的原點 4. Total-TPS 5. Total-TPS 的展開 5-1. 職場的活性化
日期待定 09:00~16:00 6小時	5-2. 職場的整備 5-3. 作業改善 5-4. 物流改善
日期待定 09:00~16:00 6小時	5-5. 設備改善 5-6. 品質改善 5-7. 先行改善
日期待定	6. Q&A
日期待定	線上檢定考試(作答時間1小時)
日期待定	測驗結果通知



備註：

1. 課程地點將在中部舉行，實際課程費用與相關資訊，請以開課通知為準。
2. 上課時間為9:00~16:00，中午休息1小時，單堂課程時數為6小時。
全程將與日本講師聯現授課，現場將有口譯老師即時口譯課程內容。

課程與活動內容 (5/9)



製造業AI影像運用系列

課程名稱	課程日期
製造業影像分析實務	08/14 (四)
AI視覺辨識與應用	08/28 (四)

合作夥伴課程

CI學院將不定期分享合作夥伴舉辦的課程，
報名時註明**中衛中心CI學院**，可享**報名優惠**！

益思智庫 - 永續淨零系列 >>

Pre-SBTi 科學基礎減碳

Science Based Targets initiative

與表單填寫實務

2025 / 01 / 12, 18-19 (台北班)

邁向永續淨零專家一堂課 ≥ SBTi - 標準、指南及工具培訓

企業減碳淨零已成全球趨勢，特別受供應鏈減排要求之企業，如何掌握範疇三(價值鏈)的碳排放、規劃減碳路徑及制定綠色轉型策略已成為企業競爭力之關鍵。

什麼是SBTi (科學基礎)
SBTi為全球第一個為企業制定科學減碳目標，是一套針對企業減碳目標及特定方式，設立企業具體

全球供應鏈“綠色通行證” ≥

EcoVadis-評級實務

< 掌握EcoVadis評級策略-提升企業未來競爭力! >

七小時精準培訓 - 助您(企業)輕鬆應對 EcoVadis 評級

全球 500 強中78%企業要求供應商提供ESG 評估報告，61%採購經理表示 ESG 不達標直接導致訂單流失，而 ESG 評分前 20%供應商獲訂單概率提升 3.2 倍。

ESG表現已成企業獲取訂單重要因素，在供應鏈競爭中佔據著舉足輕重地位。唯有合法合規及真實提升ESG 水平，方能在贏得客戶信任。

EcoVadis作為全球領先永續發展評級平台，通過客觀透明評估體系，能分析企業永續發展優劣勢！為企業提供清晰之社會責任改進路徑。

課程與活動內容 (6/9)



TCIA持續改善推動研討會

台積電、聯電、澄清醫院的「**生存之技**」，
探究成功企業、醫療體系的**關鍵成功因素**：
對**品質**的嚴格標準；
以及**持續改善、精益求精**的企業文化。



活動日期：2025 年 04 月 09 日 (三)

活動地點：澄清醫院中港院區 敬義樓 1 樓會議廳
台中市西屯區福康路 8 號

活動時間	活動內容
09:30~10:30	品質報表自動化：JMP 朱正國顧問
10:30~10:40	中場休息1
10:40~12:10	台積電持續改善：CIT活動、3L5W、Stop & Fix
12:10~13:30	午休時間
13:30~15:00	聯電持續改善：TQM推展、梅花三弄、疑理驗證
15:00~15:10	中場休息2
15:10~16:00	澄清醫療體系全面品質管理活動：關鍵成功要素與挑戰
16:00~16:30	綜合座談
16:30~	散會

TCIA精實醫療推動研討會

透過演講與案例分享，
探討醫療院所推動「精實醫療」需注意的要點；
並邀請精實改善精英獎得獎團隊，
分享改善團隊的成功經驗。



活動日期：2025年05月16日（五）

活動地點：南山烏日訓練中心

台中市烏日區成功西路300號

活動時間	活動內容
10:00~10:50	精實醫療的推動要點：王渙真 顧問
10:50~11:05	午休時間
11:05~11:30	團隊1：國軍桃園總醫院 改善活動推動與改善案例分享
11:30~11:55	團隊2：佛教慈濟醫療財團法人大林慈濟醫院 改善活動推動與改善案例分享
11:55~12:00	交流回饋
12:00~	散會

課程與活動內容 (8/9)



2025 日本關西卓越品質交流研習團

項次	日期	行程	住宿
第1天	06/10 (二)	■ 台灣桃園→日本大阪關西機場 ➢ 清水寺、二年坂及三年坂 (暫定)	京都
第2天	06/11 (三)	➢ 【企業參訪】KYOCERA京瓷公司 ➢ 博物館參訪：任天堂博物館 (暫定)	京都
第3天	06/12 (四)	➢ 【2025年世界博覽會】大阪·關西万博	大阪
第4天	06/13 (五)	➢ 【企業參訪】黑貓宅急便 KANSAI GATEWAY ➢ 【企業參訪】神戶幸福村	大阪
第5天	06/14 (六)	➢ 大阪城公園 (暫定) ■ 日本大阪關西機場→台灣桃園	

本次「2025年日本關西卓越品質交流研習團」以「經營創新哲學」為核心主題，旨在學習日本標竿企業在經營管理與品質創新上的實踐經驗，並結合實地參訪，啟發學員對企業管理與創新策略的全新思維。

行程亦包含2025大阪萬博，是一趟融合專業洞察與文化啟迪的旅程，展示未來城市與產業的新趨勢。

注意事項：

1. 行程之航班、飯店、內容、餐食順序等因調度關係僅供參考，實際航班以行前通知之資料為準；實際行程順序以出發日及導遊安排為準。
2. 本次行程全程須同進同出，不可延回，若因個人因素造成脫隊，或未能參與行程中的部分活動（包括但不限於餐食、旅遊、住宿、機位），將視為自動放棄該部分服務，相關費用亦不予退還。
3. 主辦單位保留隨時修正、暫停、終止或解釋本活動之最終權利。

課程與活動內容 (9/9)



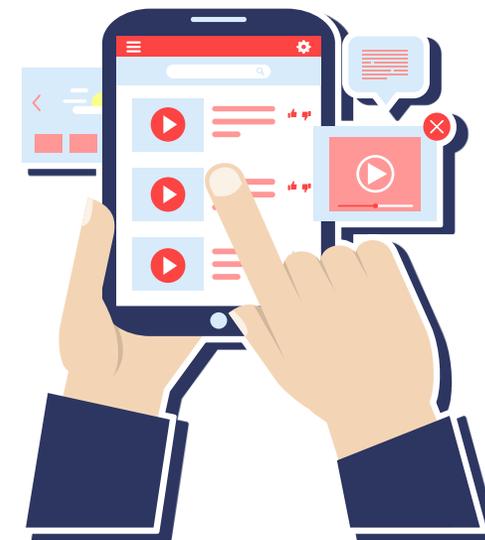
持續改善線上讀書會：CI會員免費看！

影片上傳時間：週三 上午09:00

影片上傳位置：中衛中心CI學院 YouTube頻道 

每月將請中衛中心的顧問，
分享、導讀中心出版之**工具書**，
運用零碎時間，充實自己、持續精進。

影片上線日期	分享書籍
04/30 (三)	預先防範型QC-STORY
05/07 (三)	基層改善向下扎根 更新版
06/04 (三)	Total-TPS 基礎知識篇 +TPS4檢定說明會
07/02 (三)	課題達成實踐手冊
08/06 (三)	精實管理的永續實踐
09/03 (三)	工廠改善與管理工具
11/05 (三)	基層改善向上發展 更新版
12/03 (三)	追求超脫規模的經營



CI會員年費

- **企業會員**：\$28,800。
- **個人會員**：\$8,000。

CI會員服務內容

- 可免費參加中衛中心不定時線上講座，及國內標竿交流活動1場次。
- 享多項付費課程與參訪優惠折扣。
- 叢書贈送與購書優惠等多重優惠與服務。
- **企業會員**享活動**5折**優惠（限5人次）；**個人會員**享活動**7折**優惠。
- **單一企業20人以上**報名課程者，可享有**包班到府**服務。

CI學院活動與課程費用

優惠方案	單堂課程報名費用	持續改善系列課程限定！ 系列報名優惠價
課程定價	4,500元 / 人	25,000元 / 人
TCIA會員	4,200元 / 人	22,000元 / 人
3人(含)以上	4,000元 / 人	21,000元 / 人
CI會員	個人會員 ：3,150元 / 人	17,500元 / 人
	企業會員 ：2,250元 / 人	12,500元 / 人

注意事項：

1. 海內外交流活動之計費方式不同，詳情請參閱個活動之簡章。
2. 各課程與活動之具體規畫請依以各課程與活動之簡章為主，主辦單位保留隨時修正、暫停、終止或解釋本活動之最終權利。

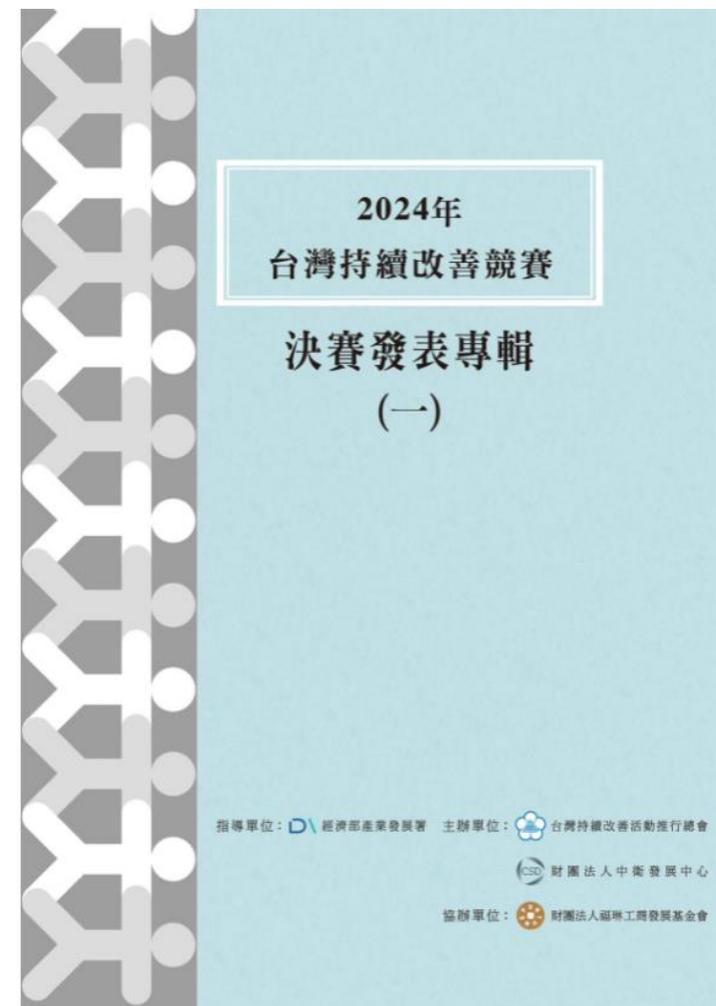


得獎案例專輯電子書



ZINIO
THE WORLD'S LARGEST NEWSSTAND

- Zinio是全球電子雜誌市場的主要參與者之一，提供超過2000種來自32個國家或地區的雜誌出版集團的電子雜誌。
- TCIA自1988年開辦以來，每年將得獎案例集結成冊，以紙本方式提供給所有參賽企業進行學習。
- 自2014年起因得獎團隊日增，故改以電子書方式進行分享，經評估後採用Zinio系統，至今已發行11年。2024年得獎專輯已於3月初發行，並分享給參賽企業。
- Zinio電子書可供「線上」在任何電腦連線網站，登入帳號即可使用；「線下」則可透過閱讀軟體、平板的APP下載後進行離線使用；電子書亦支援彩色列印。
- 中衛訂購專輯500元/本，3本以上8折計算。





TCIA持改善推動研討會



➤ 研討會重點：

- ✓ 企業經驗分享：台積電、聯電、澄清醫院
- ✓ 問題解決工具應用：學習並應用各種問題解決工具
- ✓ JMP數據統計分析：掌握數據分析，提升決策品質

➤ 研討會訊息：

- ✓ 日期：4/9(三) 09:30~16:30
- ✓ 地點：澄清醫院中港院區 敬義樓1樓會議廳
- ✓ 費用：今日現場優惠價\$4,000/人

時間	內容	主講人
09:00~09:30	報到	
09:30~10:30	實現品質報表自動化助益持續改善	JMP 朱正國 諮詢顧問
10:30~10:40	休息	
10:40~12:10	台積電持續改善活動 (1) CIT 活動簡介 (2) 淺談 TSMC 常用改善工具與注意事項： I. 3L5W II. Stop & Fix	台積電 品質精進暨稽核部 吳欣潔 副理
12:10~13:30	午餐	
13:30~15:00	聯華電子持續改善活動 (1) TQM 推展簡介 (2) 淺談 UMC 常用改善工具與注意事項： I. 梅花三弄 II. 疑理驗證	聯華電子 全面品質管理處 林庭基 部經理
15:00~15:10	休息	
15:10~16:00	澄清醫療體系醫療品質活動 (1) 全面品質管理活動簡介 (2) 全面品質管理活動關鍵成功要素 (3) 全面品質管理活動的困境與挑戰	澄清醫療體系 周思源 總院長
16:00~16:10	休息	
16:10~16:30	綜合座談	



關注我們



- 課程派訓、企業內訓、競賽活動，歡迎聯繫：

馬小姐 / 陳小姐 / 林先生 / 盧先生

(02)-2391-1368 #1741 / #1361 / #1768 / #8662

c1741@csd.org.tw / c1361@csd.org.tw / c1768@csd.org.tw / c0662@csd.org.tw

TCIA官方網站	CI學院 FB	TCIA 官方Line	CI學院 YouTube
			



Corporate Synergy
Development Center
財團法人中衛發展中心

簡報完畢。敬請指教

