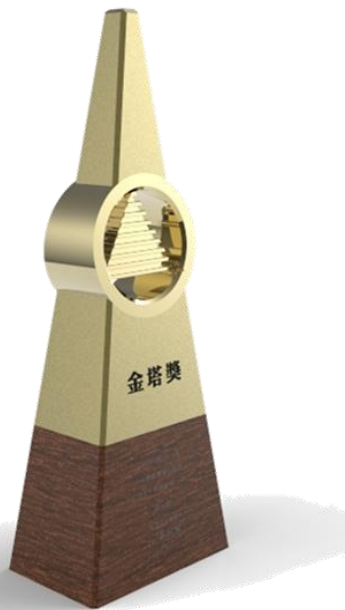


2025 台灣持續改善獎(TCIA)



江 瑞 清, Ph.D.

leanjiang@gmail.com & leanjiang@outlook.com

November 14, 2025

2025TCIA分組與統計



2025 組 別		報名	現審	決賽	得獎比例 %		2024%
至善組	自主品質	37	34	29	78.38	78.33	87.04
	自主效率	13	13	11	84.62		
	專案改善	4	4	3	75.00		
	間接部門	6	6	4	66.67		
團結組	自主品質	14	14	14	100.00	89.29	65.52
	自主效率	7	7	6	85.71		
	專案改善	6	6	5	83.33		
	間接部門	1	1	0	0.00		
自強組	自主品質	43	36	21	48.84	48.19	45.98
	自主效率	15	10	7	46.67		
	專案改善	13	10	8	61.54		
	間接部門	12	5	4	33.33		
特別組	ESG永續發展	3	3	3	100.00	66.67	80.00
	數位智能應用	3	1	1	33.33		
合 計		177	150	116		65.54	60.64
精實改善: 2							

1. TCIA是由CSD主辦歷史悠久、跨產業、多元、與時俱進的鼓勵持續改善(CI)競賽的專業平台
2. 今年首度辦理競賽圈隊主動申請最佳改善創新獎
3. 境外競賽評審合計已拓展3個點
4. 醫療業的個案數已大幅成長, 約佔今年總個案數的50%, 在至善組的比例亦同
5. 因為車用晶片、AI伺服器、HPC等的高度需求, 改善專案在磊晶晶圓、第三代半導體晶片、中介層、載版、超薄板、記憶體等的品質和效率增加

6. 廣泛運用KM、大數據(Big Data)、生成式AI、Power BI、AI、搜尋法則、自動化、IoT、及數位轉型加值進行改善(企業界和醫療界)
7. 田口實驗設計(DOE_TM)結合反應曲面(RSM, CCD)與迴歸預測的運用和成熟度增加,以優化參數
8. 課題達成型(TA)的專案增加;因客戶需求和市場趨勢,提升產品的功能(Function)和性能(Feature)
9. 複合型的改善增加;問題解決型(PSP)+課題達成型(TA),效率提升(P)+品質改善(Q).
10. 醫療產業的主題案在流程結果的改善和疾病照護結果的改善劇增

精進建議



1. 問題釐清和現況了解須善用層別(4M1E、5W2H、4P...) 做差異分析,以明確精準對焦問題點。
2. 善用**KM**、標竿學習、文獻查證、理論探討尋求突破創新
3. 針對問題點深入探究要因與**真因確認**,或**確認限制/瓶頸**,並以**證據佐證**(檢定、相關性分析、變異數分析等)
4. 每一個對策/方策的實施,須以**KPI**做個別效果確認
5. 因客戶和市場需求,運用**課題達成型**時,在目標設定和掌握項目,應該訂定具有**挑戰性目標值/期望值**,來突破、創新、提升產品效能,創造具有競爭優勢的**魅力品質**
6. 產能/效率/時程的改善主題須用**IE**、**Lean**、**流程管理**進行合理化、標準化、自動化、數位化、智能化

感謝



38年來首次歲末TCIA決賽發表週有颱風來襲中
衛發展中心

應變計畫由Plan A、Plan B、到Plan C

感恩

一切順利、大家平安、參與持續改善活動