



Corporate Synergy  
Development Center  
財團法人中衛發展中心

# 2026台灣持續改善競賽(TCIA)

## 說明會

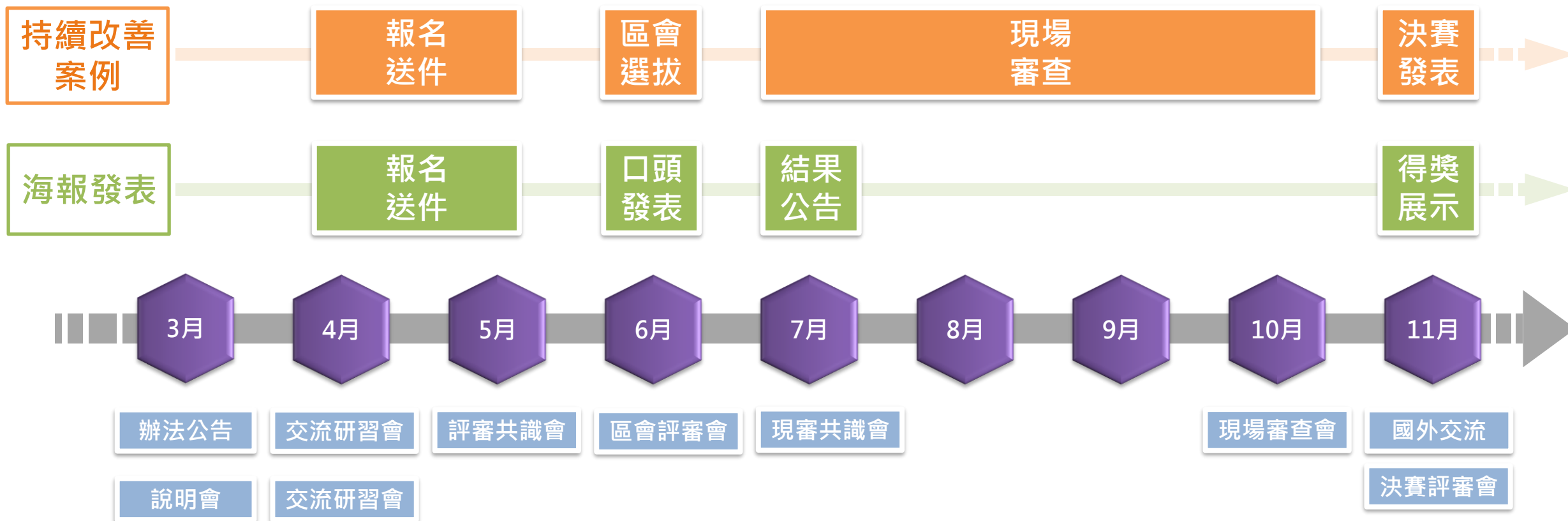
2026.03





2026 TCIA 賀新春 一馬當先 勇奪**金塔**

# 1.2026 TCIA年度時程

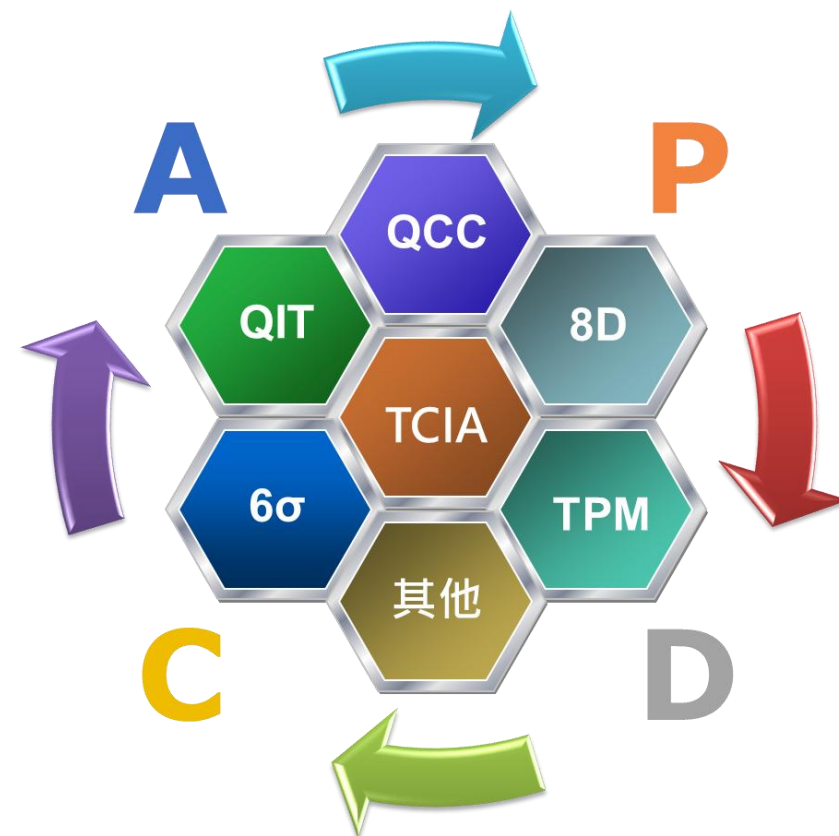




## 2. 競賽範疇

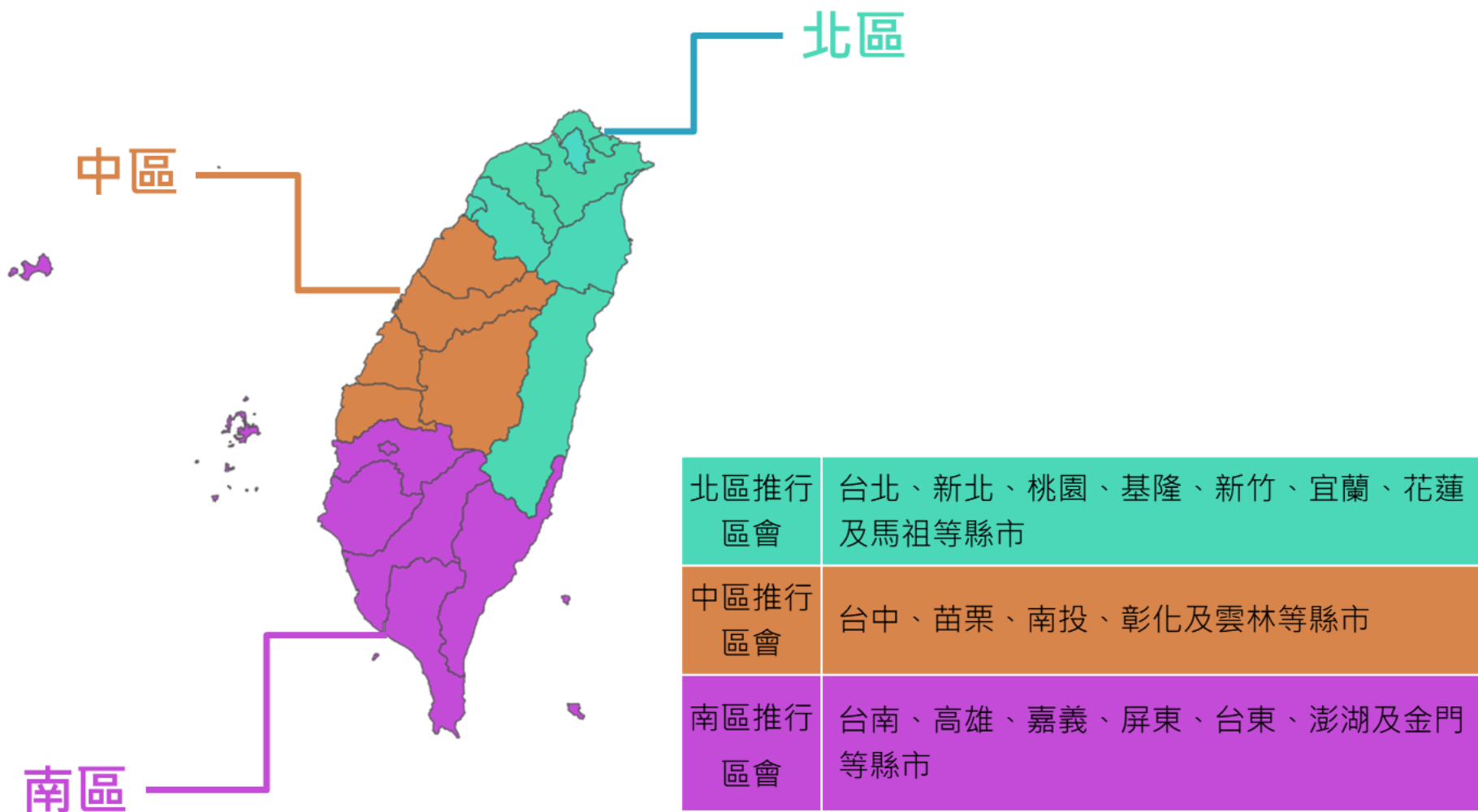


- 不論各種類型的**改善活動**均可投稿報名。
- 案例主題需在前一年度1月1日以後**完成者**。  
=> 案例開始日不限，但需於2025/1/1以後完成改善。
- 持續改善案例與海報發表案例不可重覆。





# 3. 競賽報名-推行區會



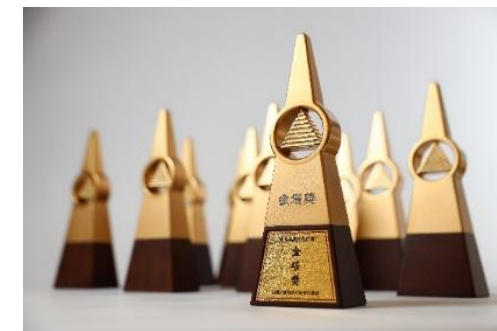


### 3. 競賽報名-組別與積分



➤ 積分計算：

- ✓ 金塔獎：3分
- ✓ 銀塔獎：2分
- ✓ 銅塔獎：1分

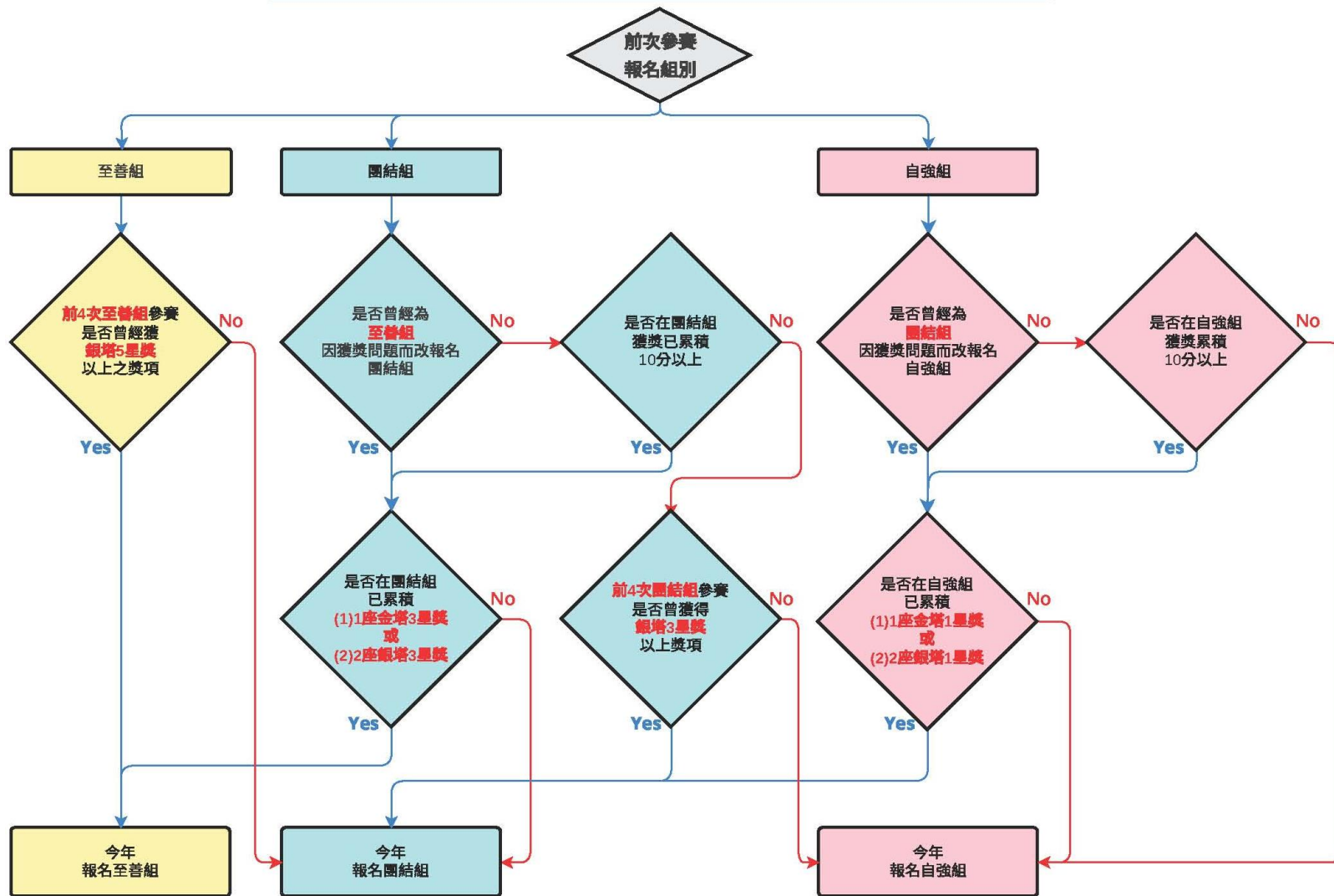


積分以該年度所獲獎項最高計算  
如該年度獲1金塔獎、1銅塔獎，最積分為3分

- 特別組不分組別均可報名參加
- 特別組獲獎不計算積分



# 3. 競賽報名-組別與積分



- 晉級條件（同時成立）：
  - ✓ 獲獎積分滿10分
  - ✓ 於該組別需至少獲得 **1金或2銀**
- 降級條件：
  - ✓ 於該組前4次參賽未曾獲得任何金、銀的記錄
  - ✓ 回歸條件：降級後需至少獲得1金或2銀



# 3. 競賽報名-類別



以**相同部門屬性**、**相同功能**、**相同領域**的現場第一線人員組成團隊持續改善，並以**品質**為改善重點。



以**相同部門屬性**、**相同功能**、**相同領域**的現場第一線人員組成團隊持續改善，並以**效率相關**的**產能**、**量能**、**時間**、**成本**、**利用率**或**安全**等為改善重點。

以**橫向跨部門**、**相異功能**、**跨領域**的人員組成任務性質的專案團隊進行改善。

由**人事**、**財務**、**會計**、**資訊**、**總務**、**行政**、**法務**、**安全**、**工務**、**工程**、**環安衛**或**採購**部門等非直接部門的人員所組成的圈隊。



## 3. 競賽報名-特別組類別



### ESG永續類

凡各類型改善活動主題以環境 ( E , Environmental ) 、社會 ( S , Social ) 、公司治理 ( G , Governance ) 三大議題為目標者。

### 智能應用與數位轉型類

凡各類型改善活動透過智能應用 ( 如將AI人工智慧科技或大數據分析等技術加以應用者 ) 或數位轉型 ( 如透過數位技術和解決方案加以應用者 ) 做為改善重點。

### 特別組



## 3. 競賽報名-報名費用



### 第一階段

- 區會選拔報名費用 ( \$18,000/圈 )
- 請於報名時完成繳費

### 第二階段

- 總會決賽報名費用 ( \$32,000/圈 )
- 請於「區會選拔」晉級後進行繳費
- 如欲挑戰「最佳改善創新獎」者，每案新台幣3,000元整 ( 合併決賽報名費為每案新台幣35,000元整 ) 。

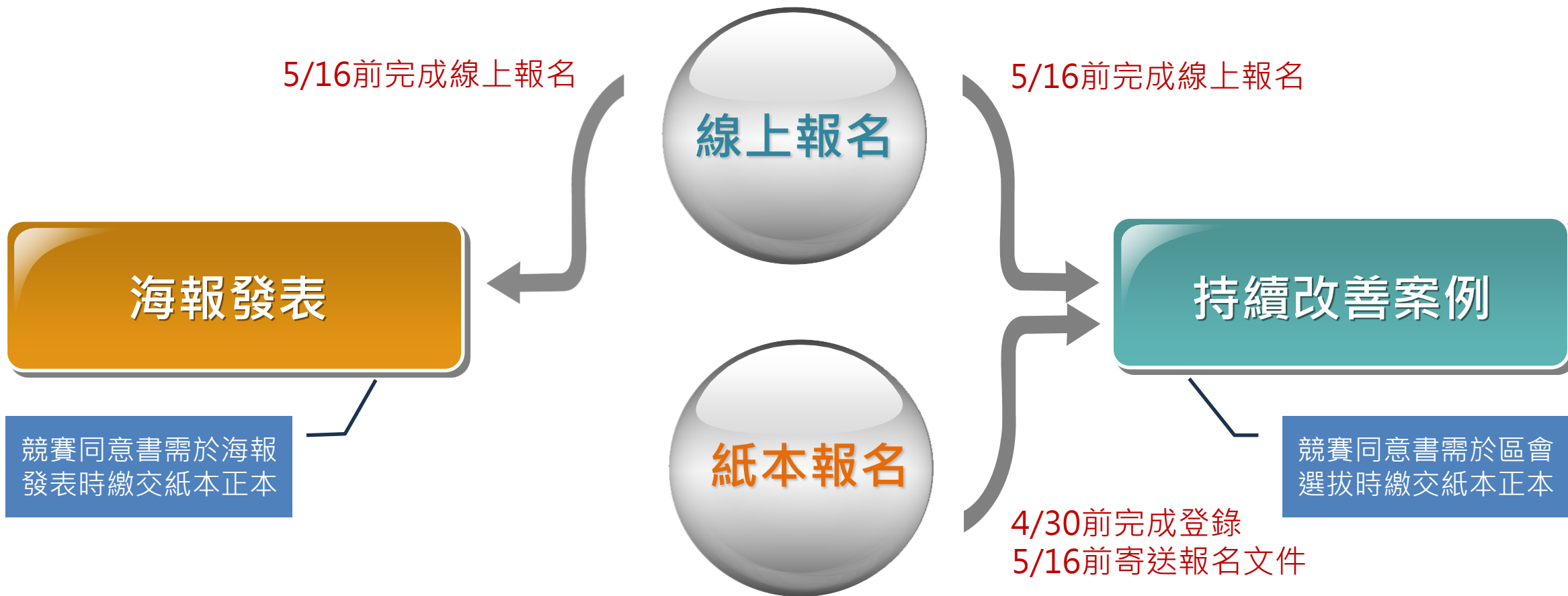
- 匯款帳號：624-54-133567-8
- 匯款銀行：中國信託商業銀行 承德分行
- 銀行戶名：財團法人中衛發展中心

\*繳費完成後，請以電話或e-mail告知執行單位匯款日期、金額並確認後，始完成繳費程序。

\*\*如需先索取發票以便申請款項，請先來電告知。



# 3. 競賽報名



- 目的：善盡企業社會責任，邁向減少參賽文件、書面報告紙張列印數量之目標
- 功能：線上報名、文件上傳、重要訊息通知、審查資料查詢

# 4.線上報名-持續改善案例



台灣持續改善活動  
Taiwan Continuous Improvement Activities

搜尋

關於我們 + 知識&訊息 + 競賽專區 + CI學院 + 專業證照 + 諮詢輔導 + 聯絡我們 **線上報名**

TCIA競賽活動管理系統平台

請輸入帳號

密碼

驗證碼

241803 重新產生驗證碼 聽取語音驗證碼

登入

[忘記密碼?](#)

or

帳號申請



# 4.線上報名-企業會員登記



🏠 首頁

🔍 持續改善競賽

登錄表

持續改善案例-報名表

海報發表-報名表

### 持續改善競賽 - 登錄表

#### 企業會員資料

發票抬頭

同企業名稱  其他：

公司統編

公司名稱

地址

負責人

職稱

電話

資本額

萬元



# 4.線上報名-聯絡人員





財團法人  
中衛發展中心  
Corporate Synergy Development Center

## TCIA競賽活動管理系統平台


盧大秉 您好!

🏠 首頁

---

🔍 持續改善競賽

---

📄 登錄表

---

📄 持續改善案例-報名表

---

📄 海報發表-報名表

聯絡人員資料

+ 新增

編輯	刪除	姓名	部門	職稱	電話	行動電話	Email	郵遞區號	地址
No data available in table									



財團法人  
中衛發展中心

Copyright © 財團法人中衛發展中心 All rights reserved. 13

# 4.線上報名-持續改善案例



財團法人 中衛發展中心 Corporate Synergy Development Center

TCIA競賽活動管理系統平台

盧大秉 您好!

首頁

持續改善競賽

登錄表

持續改善案例-報名表

海報發表-報名表

圈名或專案名稱

報名主題

活動期間

改善目標值

改善效益(年)

團隊隸屬部門

團隊圈長(Team Leader)

團隊輔導員

圈隊成員

自西元 年 月 至 年 月

新台幣 萬元(以年為單位計算，如無則寫0)

# 4.線上報名-持續改善案例



財團法人 中衛發展中心  
Corporate Synergy Development Center

TCIA競賽活動管理系統平台

👤 盧大乘 您好!

🏠 首頁

🔍 持續改善競賽

- 登錄表
- 持續改善案例-報名表
- 海報發表-報名表

項目	內容
計畫	包括主題擷取、目標設定...等
過程	包括問題分析、改善對策擬訂及實施...等
效果	包括有形成果、目標達成率、無形成果...等

# 4.線上報名-持續改善案例



🏠 首頁

👉 持續改善競賽

登錄表

持續改善案例-報名表

海報發表-報名表

## 台灣持續改善競賽 - 持續改善案例 - 文件上傳

※ 附件說明：

- 目前可上傳的檔案類型：PDF
- 區會簡報/決賽簡報的最大限制為 200 MB；其他為 40 MB
- 若需重新上傳，選擇檔案後直接送出即可覆蓋

附件上傳

競賽同意書

選擇檔案 未選擇任何檔案

如檔案上傳至雲端則請填寫下載網址

截止日期：2026/12/01

書面報告

選擇檔案 未選擇任何檔案

如檔案上傳至雲端則請填寫下載網址

截止日期：2026/12/31

區會簡報

選擇檔案 未選擇任何檔案

如檔案上傳至雲端則請填寫下載網址



# 4.線上報名-海報發表



 財團法人  
中衛發展中心  
Corporate Synergy Development Center

## TCIA競賽活動管理系統平台

 盧大秉 您好!

🏠 首頁

➤ 持續改善競賽

登錄表

持續改善案例-報名表

海報發表-報名表

海報主題

改善成員

活動期間 自 西元  年  月 至  年  月

報名費用資料

注意事項

1. 匯款請備註「TCIA」
2. 匯款手續費請自行吸收

匯款方式 \*

公司帳戶匯款     個人帳戶後五碼：

匯款日期

尚未匯款，預計日期：



# 5. 紙本報名-登錄表取號



01

## 4/30前登錄表領號

➢ 依改善現場所在地進行選取  
 ✓ 如總公司位於台北，工廠位於台中則報名區會應為「中區」

➢ 確認前4次參賽記錄，如不確定，可來電詢問

➢ 報名主題及目標值僅供判斷報名類別是否恰當，後續將以報名表所填報內容為主

企業名稱					
競賽聯絡人			公司電話		
email			行動電話		
報名區會	<input type="checkbox"/> 北區 <input type="checkbox"/> 中區 <input type="checkbox"/> 南區				
前4次 TCIA參賽記錄 (當年度最高獎項)	年	<input type="checkbox"/> 得獎 <input type="checkbox"/> 未得獎	<input type="checkbox"/> 至善組 <input type="checkbox"/> 團結組	<input type="checkbox"/> 自強組	獎
	年	<input type="checkbox"/> 得獎 <input type="checkbox"/> 未得獎	<input type="checkbox"/> 至善組 <input type="checkbox"/> 團結組	<input type="checkbox"/> 自強組	獎
	年	<input type="checkbox"/> 得獎 <input type="checkbox"/> 未得獎	<input type="checkbox"/> 至善組 <input type="checkbox"/> 團結組	<input type="checkbox"/> 自強組	獎
	年	<input type="checkbox"/> 得獎 <input type="checkbox"/> 未得獎	<input type="checkbox"/> 至善組 <input type="checkbox"/> 團結組	<input type="checkbox"/> 自強組	獎
報名組別 (請參考附件3)	<input type="checkbox"/> 至善組 <input type="checkbox"/> 團結組 <input type="checkbox"/> 自強組 <input type="checkbox"/> 特別組				
報名類別	<input type="checkbox"/> 自主改善類(品質) <input type="checkbox"/> 專案改善類 <input type="checkbox"/> 自主改善類(效率) <input type="checkbox"/> 間接部門類		<input type="checkbox"/> ESG永續類 <input type="checkbox"/> 智能應用與數位轉型類		
團名 或專案名稱					
報名主題					
改善目標值	請填寫「最主要」改善目標，如提高/降低xxx之xx率由00%至00%				

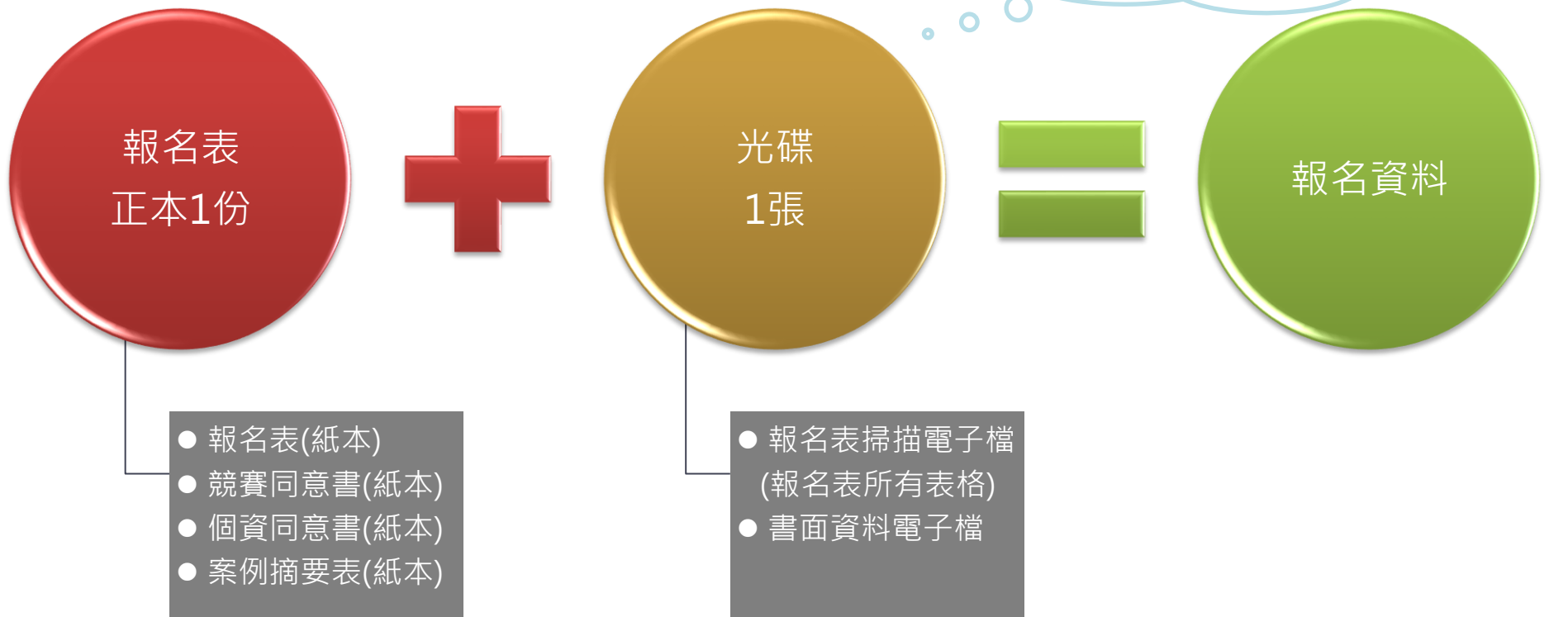


# 5. 紙本報名-報名文件



02

5/16前報名資料寄送





# 5. 紙本報名-報名表



報名編號：微軟正黑體/16 級字

### 2025年台灣持續改善競賽-持續改善案例-報名表(1/5)

企業會員資料	
企業名稱	
發票抬頭	<input type="checkbox"/> 同企業名稱 <input type="checkbox"/> 其他_____
統一編號	
所屬行業	行業編號_____
改善活動推動部門	
改善活動總件數	件 (企業前一年度改善活動總和, 如無統計則寫0)
改善活動總效益	元 (企業前一年度改善活動效益加總, 如無統計則寫0)
改善活動參與率	% (企業前一年度參與改善活動人數/全企業人數, 如無統計則寫0)
聯絡人員資料	
聯絡人	部門
職稱	聯絡電話
行動電話	e-mail
聯絡地址	6碼郵遞區號 完整地址

依格式填入  
報名編號

公司內部負責推動  
改善活動之部門，  
非改善團隊部門

參考公式加以計算，  
提供大概數字即可，  
如無則寫0

報名編號：微軟正黑體/16 級字

### 2025年台灣持續改善競賽-持續改善案例-報名表(2/5)

參賽案例資料	
改善案例 所在地址	6碼郵遞區號 完整地址
報名組別	<input type="checkbox"/> 至善組 <input type="checkbox"/> 團結組 <input type="checkbox"/> 自強組 <input type="checkbox"/> 特別組
報名類別	<input type="checkbox"/> 自主改善類(品質) <input type="checkbox"/> 專案改善類 <input type="checkbox"/> ESG永續類 <input type="checkbox"/> 自主改善類(效率) <input type="checkbox"/> 間接部門類 <input type="checkbox"/> 智能應用與數位轉型類
團名 或專案名稱	
報名主題	
活動期間	自西元 年 月至西元 年 月
改善目標 值	請填寫主要改善目標值, 如提高/降低xxx之xx率由oo%至oo%
改善效益 (年)	新台幣 萬元 (以年為單位計算, 如無則寫0)
團隊隸屬 部門	
報名費用資料	
注意事項	1.請檢附匯款單影本或證明 2.匯款請備註「報名費」 3.匯款手續費請自行吸收
匯款方式 與日期	<input type="checkbox"/> 公司帳戶匯款 <input type="checkbox"/> 個人帳戶匯款, 帳號後5碼: <input type="checkbox"/> 尚未匯款, 預計日期: <input type="checkbox"/> 已經匯款, 匯款日期:
發票索取 方式	<input type="checkbox"/> 待匯款完成, 再索取發票 <input type="checkbox"/> 先索取發票, 再進行匯款

改善效益請以「年度」計  
算，幣值為「新台幣」，  
單位為「萬」元

- 如需事先取得發票，請  
先告知
- 完成匯款，請提供匯款  
資訊或匯款明

# 5. 紙本報名-書面報告與電子檔



報名編號：微歐正黑體/16 級字

2025年台灣持續改善競賽  
持續改善案例 書面資料

企業：  
組別：  
類別：  
圈名：  
主題：

2025 年 月 日

依格式填入報名編號



請填入  
● 報名編號  
● 公司名稱

- 名稱
- 至品001北-台積電-F12A騰龍圈-報名表.pdf
- 至品001北-台積電-F12A騰龍圈-書面報告.pdf

報名編號 + 公司簡稱 + 文件名稱

# 5. 紙本報名-競賽同意書、個資同意書



報名編號：微軟正黑體/16 級字

## 2025年台灣持續改善競賽-持續改善案例-報名表(3/5)

依格式填入  
報名編號

### 2025年台灣持續改善競賽-持續改善案例同意書

1. 本會員茲依照「2025 年台灣持續改善競賽-持續改善案例評選辦法」規定提出本年度競賽之參賽申請，本會員保證所檢附之參賽文件內容絕無偽造、變造或任何虛偽不實之情事，亦未有侵害他人權益或智慧財產權等情事。如有違反，除自負相關法律責任外，本會員應自行退出本屆競賽活動；如有得獎者，應繳回本屆競賽所得之獎座、獎金及獎狀等。
2. 本會員所提出之參賽文件，其智慧財產權歸屬於本會員所有。本會員同意主辦單位得基於辦理本屆競賽活動之需求、目的使用、複製參賽文件。如主辦單位欲以推廣競賽等目的複製或以數位化方式製作光碟、攝影、出版、各項宣傳教育、學術研究或透過網路瀏覽器供讀者檢索、查詢、線上閱讀全文影像、下載及列印等使用方式，應事先取得本會員同意。
3. 主辦單位應於本年度 12 月 31 日前將本屆競賽參賽文件進行銷毀，並以電子郵件通知本會員。

企業機關(構)印信

請蓋企業章即可，負責人章(小章)不用

西元      年      月      日

報名編號：微軟正黑體/16 級字

## 2025年台灣持續改善競賽-持續改善案例-報名表(4/5)

依格式填入  
報名編號

### 個人資料保護聲明與同意書 (競賽聯絡人)

財團法人中衛發展中心(下稱「本中心」)為落實個人資料保護及本中心個人資料保護政策要求，謹依個人資料保護法規定告知您下列事項：

- 一、本中心因辦理「2025 年台灣持續改善競賽」之申由，蒐集、處理及利用您所提供，或未來提供的個人資料，僅先告知下列事項。
- 二、個人資料蒐集之目的
  - (一)提供本活動各項通知聯繫服務、報名者身分確認、寄送本中心相關之訊息及本中心內部管理之用。
  - (二)為執行本中心主辦或協辦課程、會議及其他活動後續處理、聯絡及紀錄之用途。
  - (三)為行銷、推廣本中心之書籍、服務，或進行其他與本中心依法從事業務有關課程之後續處理、聯絡及紀錄之用途
- 三、個人資料蒐集之類別：姓名、聯絡方式等直接或間接辨識您個人之資料。
- 四、本中心對於您提供之個人資料，將妥為保存，並遵循以下原則使用您的個人資料：
  - (一)本中心將於存續期內於前述蒐集目的內使用您的個人資料，不另做其他用途。
  - (二)本中心將於中華民國領域內使用您的個人資料，不會傳輸至其他國家或第三人。
  - (三)本中心將使用您的資料進行電子報發送或相關活動訊息之發送，若您不願意再收到本中心提供之訊息，請至 <https://www.csd.org.tw> 取消。
- 五、依個人資料保護法第 3 條規定，您可以針對您的個人資料行使以下權利，若有個人資料權益相關問題，歡迎於上班時間與本中心聯絡(電話：02-2391-1368)
  - (一)查詢或請求閱覽。
  - (二)請求製給複製本。
  - (三)請求補充或更正。
  - (四)請求停止蒐集、處理或利用。
  - (五)請求刪除。
 您因行使上述權利而導致您的權益產生減損時，本中心不負相關賠償責任。另依個人資料保護法第 14 條規定，本中心得酌收行政作業費用。
- 六、您可拒絕提供全部或部分個人資料，但若您不願意提供真實且正確完整的個人資料，將可能影響您享有本中心所提供服務之權益。

#### ※個人資料之同意提供

經財團法人中衛發展中心向本人告知上開事項，本人確已獲知且瞭解，並同意 貴中心於所列蒐集目的範圍內，合理蒐集、處理及利用本人之個人資料。且同意 貴中心儲存此同意書，供日後取出查驗。

立同意書人(競賽聯絡人親筆簽名)

姓名： \_\_\_\_\_

日期： \_\_\_\_ / \_\_\_\_ / \_\_\_\_

由報名表上的聯絡人親筆簽名



# 5. 紙本報名-案例摘要表



報名編號：(微軟正黑體/16 級字)

依格式填入  
報名編號

2025年台灣持續改善競賽-持續改善案例-報名表(5/5)

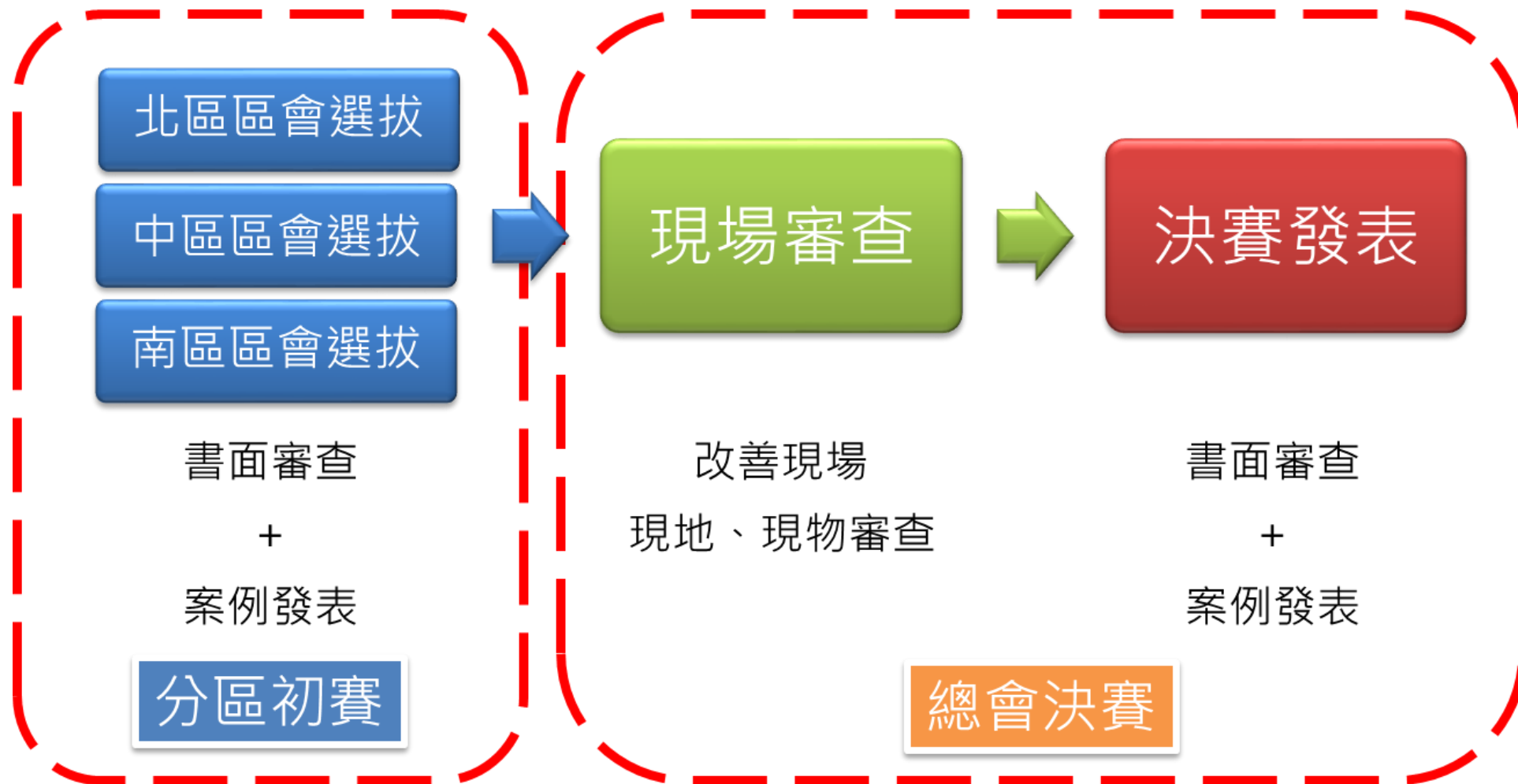
案例摘要表	
項目	內容
計畫	包括主題選取、目標設定...等
過程	包括問題分析(課題明確)、改善對策擬訂及實施...等
效果	包括有形成果、目標達成率、無形成果...等
檢討	

- 案例摘要將做為大會手冊之用
- 請直接登打文字於表格內
- 請勿使用圖片剪貼於表格內
- 如有圖表，請另提供電子檔

- 內文請直接用「純文字」表示，勿以貼圖方式表示。
- 如有圖片，請另外提供電子圖檔。



## 6. 競賽流程





## 6. 競賽流程-分區初賽



### 南區選拔發表會

時間：6/8(一)-6/12(五)

地點：高雄國立科學工藝博物館

南館演講廳(暫定)



### 中區選拔發表會

時間：6/15(一)-6/18(四)

地點：澄清醫院中港分院

17樓演講廳(暫定)



### 北區選拔發表會

時間：6/22(一)-6/26(五)

地點：林口長庚醫院

研究大樓 1樓會議廳(暫定)

## 6. 競賽流程-分區初賽-發表規則



### ➤ 選拔發表會規則：

- ✓ 選拔方式：5位評審委員依評審表之審查項目予以評分，並於發表會最後1天召開審查會議，決議推薦進入第二階段全國總決賽之團隊名單。
- ✓ 分數計算：書面審查（80分）+發表審查（20分）
  - 書面審查：評審委員於發表會前進行書面報告審查，並予評分
  - 發表審查：團隊依排定時間上台進行改善案例簡報，簡報時間16分，交流時間2分（開放台下聽眾提問，評審委員不提問）
- ✓ 頒獎典禮：發表會最後1天下午進行頒獎典禮，獲評審委員會議推薦之團隊，可獲得「區會長獎」獎牌乙面



## 6.競賽流程-現場審查



- 參加對象：獲區會選拔推薦之優秀圈
- 繳交費用：總會決賽報名費用（\$32,000/圈），請於區會選拔晉級後、現場審查前完成繳費
- 審查日期：預計7/1~9/30
- 審查時間：每圈評審時間以**130分鐘**，參賽圈可依現場狀況進行調整，評審時間最多以150分鐘為限。
- 審查方式：由3至5位評審委員赴現場實地審查，依據實際情形予以評分。
- 結果會議：所有現場審查結束後，召開結果會議，確認晉級決賽發表名單。



## 6. 競賽流程-現場審查-最佳改善創新獎



- 獎項精神：鼓勵及推廣改善對策或改善成果對其組織、產業具有重大貢獻者
- 參加對象：有意挑戰「最佳改善創新獎」之團隊
- 申請流程：
  - ✓ 申請表：完成填寫競賽辦法附件13「最佳改善創新獎申請表」，表格頁面最多以2頁為限，並email或報名網站上傳予工作小組完成申請
  - ✓ 評審表：詳讀附件14評審表之評審內容，以便審查時進行說明



## 6. 競賽流程-現場審查-最佳改善創新獎



### ➤ 審查方式：

#### ✓ 現場審查：

□ 原現場審查為130分鐘，申請挑戰「最佳改善創新獎」之團隊則延長至150分鐘，以便能針對創新點加以說明。

□ 於現場評審結果會議中，針對所有申請挑戰「最佳改善創新獎」之團隊，由評審委員討論並決議推薦入圍決賽發表之名單。

#### ✓ 決賽發表：

□ 由參與總會決賽之評審委員予以決定獲「最佳改善創新獎」之參賽團隊，其餘團隊則獲「改善創新獎」。

## 6. 競賽流程-總會決賽-決賽發表



- 參加對象：通過現場評審之優秀圈
- 繳交資料：勘誤/補充說明文件（6頁）、發表圈調查表
- 發表日期：預計11月，北區
- 審查方式：5位評審委員依評審表之審查項目予以評分，並於發表會最後1天進行審查會議，確認今年度得獎名單。
- 分數計算：書面審查（80分）+發表審查（20分）=決賽發表成績，  
(現場審查成績 x 60%) + (決賽發表成績 x 40%) = 總分
- 書面審查：評審委員於發表會前進行書面報告審查，並予評分，書面報告內容含原書面報告（內文25頁+附件50頁）+勘誤說明書（6頁）

## 6. 競賽流程-總會決賽-決賽發表



- 發表審查：團隊依排定時間上台進行改善案例簡報，簡報時間16分，交流時間2分（開放台下聽眾提問，評審委員不提問）
- 得獎獎項：所有參與決賽發表之團隊都會獲獎，獎項有金塔獎、銀塔獎、銅塔獎、最佳改善創新獎
- 獎金獎狀：得獎團隊可獲團隊獎金、成員可獲獎狀。  
惟團隊成員超過20人者，將酌收每張獎狀80元之印製工本費。

至善組	團結組	自強組	特別組
金塔5星獎 20,000	金塔3星獎 15,000	金塔1星獎 10,000	金塔獎 15,000
銀塔5星獎 10,000	銀塔3星獎 8,000	銀塔1星獎 5,000	銀塔獎 8,000
銅塔5星獎 8,000	銅塔3星獎 6,000	銅塔1星獎 3,000	銅塔獎 6,000





## 7.海報發表流程



- 01 5/16前完成線上報名
- 02 繳交報名費用（每案4,000元）
- 03 6月口頭發表 \*繳交競賽同意書
- 04 7月公告結果

## 繳交報名費用

- 每案新台幣4,000元整 ( 含稅 )
- 匯款帳號：624-54-133567-8
- 匯款銀行：中國信託商業銀行 承德分行
- 銀行戶名：財團法人中衛發展中心

\*繳費完成後，請以電話或e-mail告知執行單位匯款日期、金額並確認後，始完成繳費程序。

\*\*如需先索取發票以便申請款項，請先來電告知。

# 7.海報發表流程-評選方式

03

## 口頭發表

- 評分項目：本文內容（60%）、海報製作（10%）與現場詢答（30%）三部分。
- 審查方式：2位評審委員先依「本文內容」及「海報製作」進行評分，發表當天完成「現場詢答」評分，並於發表結束後進行審查會議確認得獎名單。
- 發表時間：發表5分鐘、評審提問5分鐘，合計10分鐘。
- 發表時間：預計6月完成
- 發表地點：配合金塔獎北中南區會選拔



# 7.海報發表流程-獎項、獎金與獎狀



特優獎	優等獎	佳作獎
1,000	500	---

➤ 得獎海報將於TCIA決賽會場陳列



## 我們的核心理念

ESG是組織發展的重要方向和價值之一！  
ESG不是口號，而是改善的起點



**轉化 (Transform)**

將 E/S/G 議題化為  
具體改善課題



**落實 (Implement)**

透過系統性方法加以落實



**驗證 (Verify)**

以數據證明成果

### 與一般 ESG 獎項的差異

#### 一般 ESG 獎項

- 著重制度與揭露
- 評比整體永續績效

以報告內容為主



#### TCIA 特別組 ESG 永續類

- 著重改善落實
- 評審改善流程與目標達成度

以專案成果驗證為主



NotebookLM

# 8. 競賽推廣-特別組ESG永續類



## ESG 永續改善工具箱



**PDCA**  
(專案改善)

定位：永續日常管理引擎

建立持續追蹤的基礎框架，確保 ESG 專案具備完整邏輯（問題定義、原因分析、對策實施、成果驗證），適用於所有基礎永續指標的管理。



**QC-STORY**  
(問題解決型)

定位：矯正既有永續偏差

針對已發生的明確 ESG 缺失（如：廢棄物超標、高耗水、高碳排），透過要因分析找出真因，將負面影響歸零或降至標準內。



**QC-STORY**  
(課題達成型)

定位：實現未來永續藍圖

針對未來的 ESG 積極性目標（如：設計全新的淨零碳排製程、導入新型綠能工法），從零到一建立新標準的突破性改善。



**LEAN**  
(精實管理改善)

定位：營運與環境的橋樑

將「消除浪費 (Muda)」與「減碳/減廢」完美結合。透過優化動線、減少庫存與搬運，同步達成提升生產效率與降低能源消耗的雙重 KPI。



**DMAIC**  
(六標準差)

定位：數據驅動的複雜變異控制

針對影響因子複雜、難以肉眼衡量真因的永續問題（如：製程中微小的能源洩漏、良率導致的隱性碳排），利用高階統計工具精準鎖定並優化。



**8D**

定位：永續危機的快速應變

應對突發且重大的 ESG 失效事件（如：重大工安事故、供應鏈違規、化學品外洩），要求跨部門即時防堵漏、找出根本原因並建立永久預防對策。

NotebookLM



# 常見問題1



## ➤ 問：首次參賽，有什麼注意事項？

答：請詳閱競賽辦法，包括評審表，有助於了解競賽規則及評審重點，亦可購買歷屆得獎電子書參考得獎案例進行參考。

## ➤ 問：如果公司線上報名過程中，無法上傳資料？

答：建議先請公司資訊部門協助，如仍無法上傳，再請改以email檔案，或是放置公司雲端空間提供連結，或是隨身碟都可。

**\*報名系統今年首次使用，可預見將有無法預期之狀況，再請隨時與工作小組聯絡。**

## ➤ 問：公司無法燒錄光碟，如何繳交電子資料？

答：可以提供雲端連結、隨身碟都可以



➤ **問：如何保護公司案例中的重要資訊？**

答：本競賽為公開活動，建議相關報名文件繳交前均需再三確認是否妥適，如有重要參數、材料、產品等，可以代號表示或進行數據轉換，審查重點在於了解改善過程、方法及邏輯。中衛中心有要求評審委員遵守文件保護規定，參賽團隊繳交的書面資料在競賽結束後，均會向評審委員收回並進行文件銷毀，至於發表會因為公開活動，建議簡報的內容需謹慎處理。

➤ **問：報名後如因故無法參與，是否可以退費？**

答：可參閱競賽辦法之規定，視提出退賽的時間點不同，而有不同比例的退費規定。

➤ **問：書面資料繳交後可否再更改？**

答：依競賽辦法規定，資料繳交後即無法再更改，唯在決賽發表前，可交「補充勘誤說明」



➤ 問：書面資料電子檔與簡報PPT檔可否相同？

答：二者內容並未規定是否需一致，唯需留意書面資料有頁數限制，簡報PPT檔使用有時間限制

➤ 問：區會選拔是否要先通過書面審查？

答：區會選拔的分數是書面審查+發表審查加總而來，而非通過書面審查才有發表審查，故所有團隊都需依排定時間準時上台報告

➤ 問：區會選拔當天發表團隊需一早就到現場報到嗎？

答：發表團隊最晚需於發表之前次休息時間完成報到，並於前圈發表時將電腦拿至電腦作業區進行準備，並將簡報檔案複製一份給現場電腦工作人員進行備份。



## 常見問題4



### ➤ 問：發表會前簡報PDF繳交後可否再更改？

答：為避免團隊簡報速度過快，故於發表會前一週需繳交簡報PDF檔，此檔將供評審委員於發表會查閱使用。但若於正式發表前團隊想再進行內容修正，這是可以的，當天直接使用最新版本進行簡報，只是無法抽換評審委員手上的PDF檔案，故建議內容不宜更動太多。

### ➤ 問：觀摩發表會需報名繳費嗎？

答：發表會為開放且免費觀摩之活動，但若非參賽之企業，則需填寫觀摩報名表。

### ➤ 問：現場審查一定要到改善現場嗎？

答：現場審查重點在於了解改善的實際情況是否與書面報告相符，但有時工作現場有諸多限制，團隊可自行決定是否進入工作現場，需思考如不進入現場該如何呈現及說明。

### ➤ 問：進入決賽發表會就代表有得獎？

答：依競賽辦法規定，通過現場審查晉級至決賽發表會的團隊，至少可獲得銅塔獎之獎項。

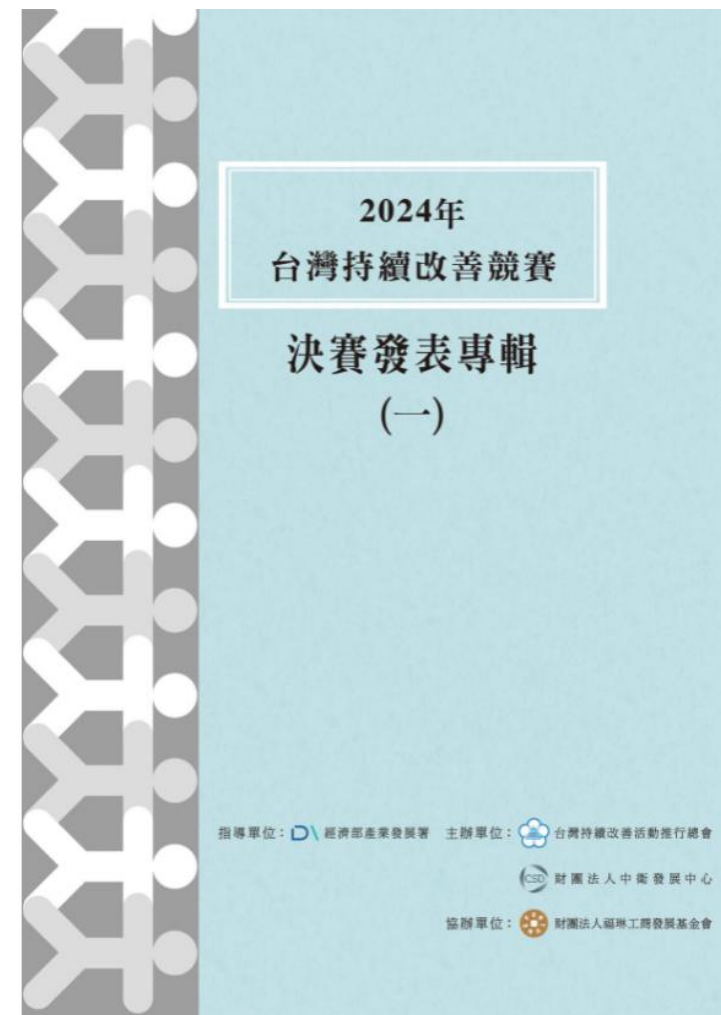


# 得獎案例專輯電子書



**ZINIO**  
THE WORLD'S LARGEST NEWSSTAND

- Zinio是全球電子雜誌市場的主要參與者之一，提供超過2000種來自32個國家或地區的雜誌出版集團的電子雜誌。
- TCIA自1988年開辦以來，每年將得獎案例集結成冊，以紙本方式提供給所有參賽企業進行學習。
- 自2014年起因得獎團隊日增，故改以電子書方式進行分享，經評估後採用Zinio系統，至今已發行11年。2024年得獎專輯已於3月初發行，並分享給參賽企業。
- Zinio電子書可供「線上」在任何電腦連線網站，登入帳號即可使用；「線下」則可透過閱讀軟體、平板的APP下載後進行離線使用；電子書亦支援彩色列印。
- 中衛訂購專輯500元/本，3本以上8折計算。





# 2026 TCIA | 案例研習會系列 | 第1篇：製造場



活動日期：2026年4月14日（星期二）  
 活動地點：欣興電子 楊梅廠  
 （桃園市楊梅區梅獅路一段426巷68號）

分享企業：台積電、台全電機、欣興電子

活動重點：

- ✓ 標竿企業CI推動經驗分享
- ✓ 得獎改善案例完整解析
- ✓ 評審觀點解密競賽評分重點

座談主題：從標竿到卓越 - 評審眼中的持續改善心法

- ✓ 評審標準解密：邏輯優於成果的取勝關鍵
- ✓ 趨勢加分觀點：智慧管理與ESG的評分方向
- ✓ 跨規模精進策略：大廠的深度 vs 新人的速度

## 2026年台灣持續改善競賽 企業CI活動與優良案例研習會(製造)

| 活動日期：115年4月14日(星期二)  
 | 活動地點：欣興電子 楊梅廠 (附詳細地址  
桃園市楊梅區梅獅路一段426巷68號)  
 | 主辦單位：★財團法人中衛發展中心★  
 | 協辦單位：★台積電  
★台全電機  
★欣興電子★

**標竿企業案例分享**

1. 台積電 | F12A騰龍圈  
CoWoS 中介層產能突破
2. 台全電機 | GoGo Tiger圈  
恆溫恆濕設備稼動率提升
3. 欣興電子 | 欣饗園 & 現場參訪  
稻米減碳

**座談會**  
從標竿到卓越-評審眼中的持續改善心法

**報名資訊**  
 費用：每位\$3,000 | 團體報名(3人以上)每位\$2,500  
 截止日期：即日起至4/10(五)  
 報名方式：線上報名(網址大字突出: <https://qcc.csd.org.tw/>)  
 | 或填寫報名寄 c0662@csd.org.tw  
 | 洽詢專線：(02)2391-1368 #8662

主辦單位：★財團法人中衛發展中心★  
 協辦單位：★台積電★台全電機★欣興電子★



# 2026 TCIA | 案例研習會系列 | 第2篇：醫療場



- 📅 活動日期：2026年4月22日（星期三）
- 📍 活動地點：奇美醫院（台南市永康區中華路901號）
- 🔔 分享醫院：奇美醫院、高雄長庚紀念醫院、衛生福利部豐原醫院
- 🌟 活動重點：

- ✓ 標竿醫院CI推動經驗分享
- ✓ 金塔獎案例分享與解析
- ✓ 評審觀點解密競賽評分重點

## 🔍 座談主題：

標竿再進化 — 評審眼中的醫療卓越與文化傳承

- ✓ 卓越思維解密 — 突破數據表象的深層價值評估
- ✓ 智慧醫療深耕 — 從單點優化到全院系統化應用
- ✓ 突破改善高原期 — 挖掘高難度議題與標竿擴散力

**2026年台灣持續改善競賽  
企業CI活動與優良案例研習會(醫療)**

活動日期：中華民國115年4月22日（星期三）  
活動地點：奇美醫院（台南市永康區中華路901號）

<p>高雄長庚醫院   向陽圈 急診精實效率提升 敗血性休克處置優化</p> <p>SEPSIS</p>	<p>豐原和健源醫院   吾亦良品圈 離島血液代檢時效突破 提昇離島報告與跨域合作</p>	<p>奇美醫療醫院   急品圈安老組 在宅急症智慧照護模式 建構超高齡照護新潮流</p>
<p>座談會與Q&amp;A 標竿再進化：評審眼中的醫療卓越</p>		<p>報名資訊 報名截止：即日起至4/17(五)前 線上報名：信箱：c0662@csd.org.tw 盧先生啟 網址：<a href="https://acc.csd.org.tw/">https://acc.csd.org.tw/</a> 洽詢專線：(02)2391-1368 盧先生</p>

★主辦單位：財團法人中衛發展中心 | ★協辦單位：奇美醫院、高雄長庚醫院、豐原醫院 (依首字筆劃排列)



## 關注我們



- 課程派訓、企業內訓/輔導、競賽活動，歡迎聯繫：  
盧先生(02)-2391-1368 #8662  
c0662@csd.org.tw

TCIA官方網站	TCIA FB	TCIA Line@	TCIA YouTube
			



Corporate Synergy  
Development Center  
財團法人中衛發展中心

簡報完畢。敬請指教

